

estate

MAGASINET FOR EJENDOMSBRANCHEN

06
2021

De største
ejendomsadvokater

Månedens
transaktioner

Årets talentliste
- se de 35 under 35

Danmarks
byggeboom

A portrait of a middle-aged man with a shaved head and light blue eyes, wearing a black long-sleeved shirt. He is resting his chin on his right hand, looking directly at the camera with a slight smile. The background is a mix of pink and blue vertical stripes.

FÆLLESSKABEREN

Kimen bliver lige nu lagt til mange års boligbyggeri. Vi går bag om en af branchens mest ekspansive



Fremtidens erhvervsrådgiver

Nordicals er vores medarbejdere.
Vi lægger vægt på at udvikle individet og sætter mennesket i centrum. Sådan uddanner vi fremtidens erhvervsrådgiver.

Vores medarbejdere skal kende hvert et hjørne af markedet og vide, hvad der rører sig både lokalt og internationalt. Hvilken vej vinden blæser, og hvem I skal snakke med. Hos Nordicals har vi øje for muligheder og modet til at tænke længere og større. Både på jeres og egne vegne.

Sådan skaber vi værdi for jeres virksomhed.
Sådan når vi sammen i mål.



Nordicals
Det handler om mennesker

www.nordicals.dk





Har du licens til fremtidens boligmarked?

Deltag på årets vigtigste konference for alle professionelle i boligmarkedet den 26. - 27. januar 2022 på Hotel Koldingfjord i Kolding. Mød branchen, få ny inspiration og bliv opdateret på den seneste viden.

Læs programmet og tilmeld dig på boligdagene.dk

bolig dagene 2022

INDHOLD

N°6 2021

LEDER

08 En bolig er ikke bare en bolig

FORSIDE

10 Vendepunktet
Derfor vil Ikano gøre tingene anderledes

10



35



20



ARTIKLER

20 Danmarks ejendomsadvokater
Her er de største

35 Ung i ejendom
35 talenter under 35

ORDET ER DIT

48 Tinglysning af særvedtægter - udfordringer og erfaringer med den nye ejerlejlighedslov
Frej Vermund Skov og Flemming Horn Andersen, Kromann Reumert

INDSIGT

28 Tal og tendenser
Ejendomsmarkedet lige nu

55 Brancheguide
Overblik over de vigtigste aktører

64 Nyt om navne

FREJA
EJENDOMME

Vi udvikler morgendagens Danmark

Freja Ejendomme udvikler og sælger ejendomme over hele landet, og forvandler statens og regionernes udtjente industriområder og tomme bygninger til levende og aktive lokalmiljøer.

— Læs mere på freja.biz og jernbanebyen.dk



ANSVARSHAVENDE CHEFREDAKTØR:

Kamilla Sevel
sevel@estatemedia.dk
+45 42 76 00 20

ANNONCESALG:

Michael Mortensen
mortensen@estatemedia.dk
+45 28 34 03 19

Jonas Linke
linke@estatemedia.dk
+45 51 53 83 50

ABONNEMENT OG KUNDESERVICE:

estatemedia.dk/abonnement
info@estatemedia.dk
+45 29 16 05 36

LAYOUT OG DESIGN:

Sarah den Iseger
iseger@estatemedia.dk
+45 53 67 62 10

FORSIDE:

René Brandt
Foto: Claus Sall

TRYK:

Stibo A/S
Oplag: 4.000
ISSN 2245-6910.



DANSKE MEDIER
Estate Media er medlem
af Danske Medier.

Vi tager ansvar for
indholdet og er tilmeldt



ANSVARLIG UDGIVER:

Estate Media Nordic ApS
Østergade 24B, 1. sal
1100 København K
+45 29 16 05 36
www.estatemedia.dk

ADM. DIREKTØR:

Lars Bernt
bernt@estatemedia.dk
+45 52 17 06 44

En bolig er ikke bare en bolig

Man har virkelig ikke været dygtig, hvis man ikke har tjent penge på at bygge rækkehuse og etageboliger til udenlandske investorer de seneste år. Men hvordan er det med beboerne, der bor i de nybyggede boliger og skal bo der de næste mange år? Er der lige så mange, der har været dygtige til at sikre, at det bliver godt for dem at bo i?

Det er en af de ting, som en skelsættende begivenhed i René Brandts liv har haft kæmpe betydning for. René Brandt satte sig for, at han gerne ville udvikle boliger, der understøtter fællesskabet og muligheden for at være der for hinanden.



Foto: Wilfred Gachau

I en årrække siden finanskrisen er der blevet udviklet boliger til videresalg uden, at der nødvendigvis er tænkt så meget over den videre drift. Nu er en ny bølge i gang. Investorerne og fremfor alt kommunerne begynder nogle steder at spørge, hvad tankerne egentlig er med de nye byggerier. For bygger man 90 rækkehuse på bar mark uden at tænke over sammenhængskraft og fællesarealer, så kan man risikere, at det på sigt bliver et område, der får stor udskiftning, fordi det kun er et sted, man flytter hen, når der ikke er andet. Den slags boligområder ønsker de færreste kommuner at have for mange af.

Indtil nu har mange internationale investorer haft mest interesse i excel-arket. Det er de færreste, der stiller krav om social sammenhængskraft. Men flere udviklere tager allerede nu konsekvensen af samfundsudviklingen for at være parat til fremtidens krav fra både offentlige myndigheder og investorer. Det er næppe alle, der tager det på sig, fordi de personligt kan se, at det giver mening for mennesker at have en

tættere relation til hinanden i deres boligområde. Men så gør de det, fordi de ser, at det bliver en forretningsmæssig hygiejnefaktor i løbet af få år. Og det gør det, fordi ejendomsbranchen bliver nødt til også at tappe ind i den sociale bæredygtighedsdagsorden, og det bør alle udviklere hver og én overveje, hvordan de vil løfte i fremtiden.

God læselyst!

Kamilla Sevel
Chefredaktør



Det handler om tillid

Mazanti-Andersen rådgiver om projektudvikling, komplekse transaktioner, lejeret samt kontrakter og entrepriser. Vores tilgang er baseret på høj faglighed, en stærk kommerciel forståelse og et indgående kendskab til vores klients forretning. På den måde omsætter vi vores rådgivning til konkrete løsninger og leverer resultater, der skaber værdi.

“They know our business, are creative in finding solutions, competent in their approach and focused on the relevant matters. They do not complicate matters and have good relations with other parts of the real estate market.”

REAL ESTATE AND CONSTRUCTION
- LEGAL 500

Find din rådgiver på mazanti.dk.

MAZANTI
REAL ESTATE &
CONSTRUCTION

VENDEPUNKTET

Over hele Danmark prøver udviklere at knække koden til det gode boligliv. Et personligt vendepunkt har været afgørende for René Brandts fokus

Af Kamilla Sevel

En af de mest prestigefyldte priser i ejendomsbranchen er Mipim Awards. Og i 2015 stod René Brandt, daværende Director i NCC Bolig, på scenen i Cannes og kunne sejrssikkert løfte trofæet i luften, da hans team vandt prisen for boligbyggeriet Krøyers Plads i København sammen med Cobe og Vilhelm Lauritzen. Alligevel er det på ingen måde det, der definerer hans mål, når han i dag står i spidsen for Ikano Bolig, der vil udvikle 1.000 udlejningsboliger og lige så mange ejerboliger frem mod 2024.

Det gjorde til gengæld en personlig oplevelse for 11 år siden, der blev et vendepunkt i både hans private og professionelle karriere.

- For 11 år siden boede jeg i et halvt år i Ronald McDonald huset på Rigshospitalet. Jeg fik tvillinger, der blev født for tidligt og samtidig havde den ene af mine sønner en hjertefejl. Jeg tilhører formentlig de måske 2-3 procent mest privilegerede i Danmark, men det betyder ingenting, når man står i den situation. Jeg oplevede, hvordan der var mange mennesker som for eksempel frisører, som tilbød at arbejde frivilligt i stedet for at tage hjem til deres egne børn.

Da han i 2017 fik mulighed for at bygge en ny boligudvikler i Danmark op fra bunden, fik oplevelserne i Ronald McDonald huset ham til at tænke over, hvad de boliger, han udviklede, egentlig gav tilbage til de mennesker, der skulle bo i dem.

- Jeg ville gerne finde ud af, om der var en sammenhæng mellem de priser, man giver hinanden i branchen

og så den glæde, som beboerne får ved at bo i boligerne bagefter. Derfor tog jeg min bil og kørte rundt på besøg i en række af de byggerier, som mit team og jeg har stået i spidsen for. Jeg ville se, hvordan de egentlig fungerede, om der var rart at være. Men jeg kunne ikke finde en sammenhæng mellem de arkitektoniske priser, og om det var blevet et godt boligområde. Vi var ikke nødvendigvis lykkedes med at skabe rammerne for et godt liv mellem husene. Der skal noget andet og mere til, siger René Brandt.

LANGSIGTET EJERSKAB

Hvad det konkret kan være, vender vi tilbage til, men målet er ambitiøst. Ikano Bolig vil have branchens mest tilfredse kunder og det bedste og mest bæredygtige boligtilbud i markedet. De første beboere er flyttet ind i ejerboligerne, mens Ikano Bolig netop har besluttet sig for at satse på udlejning. I første omgang med langsigtet ejerskab af 219 udlejningsboliger. 84 etageboliger i Cirkelbuen i Hillerød og 135 rækkehuse i Tværhøjgård i Greve. I 2024 vil Ikano Bolig have 1.000 udlejningsboliger.

Der er økonomiske muskler klar til ekspansionen. Ikano er en del af Ikano Group, der er stiftet af og ejes af Ikea-grundlæggeren Ingvar Kamprads familie, der er god for 350 milliarder kr. Koncernen, der også rummer Ikea varehuse, har valgt Danmark som det første land udenfor Sverige, hvor Kamprad-familien folder deres boligkoncept ud. Men Kamprad-familien hører til den slags velhavende familier, der ikke ønsker at prale af sin rigdom. De lever generelt beskedent.

- Til gengæld vil de gerne lave noget ordentligt. >



- Det er et skisma, hvornår man som udvikler skal stoppe med at købe. For 4 år siden, da vi startede, var vi allerede tættere på en top end en bund. Men jeg ser det sådan, at alle konjunkturer har muligheder. Når der kommer lavkonjunktur, hvor folk har brug for at sælge, er der mulighed for at leje ud, siger René Brandt.

DE BRØLENDE 20'ERE ?

Tilmeld dig nytårskuren den 5. januar 2022

Læs mere på byggesocietetet.dk

> De teamede op med en boligudvikler med både svensk og mangeårig erfaring, da de gik ind i Danmark. René Brandt kom fra Bonava og har både været Director og projektudvikler i NCC bolig i godt 20 år med en afstikker til en af Danmarks dengang største udviklere og K/S-udbydere, Keops. I august 2017 fik han til opgave at bygge Ikano Bolig op i Danmark i et marked, der siden da kun er blevet mere konkurrencepræget i takt med, at internationale ejendomsinvestorer er strømmet ind over de danske grænser og bygger boliger fra Greve til Glumsø og fra Horsens til Hillerød.

HUL I PIPELINEN

Med erfaringen i bagagen føler han sig tryk i, at Ikano Bolig vil, kan og skal noget andet end de fleste andre.

Og nu har Ikano vundet udbuddet, da René Brandts gamle arbejdsplads, Bonava, overraskende valgte at trække sig ud af det danske marked og satte den lokalplanlagte jordbank til salg i sommeren 2021. Ikano bød højest over flere andre store udviklere og for 400 millioner kr. fik René Brandt 50.000 kvm. byggeretter. De faldt på et tørt sted.

- Vi havde et hul i vores pipeline. Vi har to projekter i gang i Hillerød og Greve, som snart bliver færdige, og vi har opkøbt jord flere steder, der ikke er lokalplanlagt. Bonavas jordbank er til gengæld klar til at bygge på, siger René Brandt.

Det er muligt at opføre 450 boliger på Bonava-grundene.

- Men vi skal ud og købe meget mere for at nå vores målsætning. Vi skal skifte gear og købe op i både hovedstadsområdet og Nordsjælland.

Ikano er ikke en "overkommunikerende" virksomhed, som René Brandt siger. Tværtimod har Kamprad-familien altid gjort en dyd ud af at være diskrete.

- Ingvar Kamprad var fra Småland, og det svarer til at være fra Vestjylland, hvis man overfører det til danske forhold. Man oversælger ikke sine bedrifter. Der er til gengæld en meget høj grad af medarbejderstolthed i organisationen, og den stammer både fra at være del af en familieejet virksomhed, men også fra den sociale ansvarlighed, der gennemsyner hele organisationen.

Ikano er bygget op af blandt andet Ikano Forsikring, Ikano Bolig, Ikano Bank, Ikano Insight og en shopping-centerudvikler. Umiddelbart virker det måske som ret løsrevne forretningsområder, men det geniale fra koncernens synspunkt er, at det alt sammen på den ene eller den anden måde understøtter selve >

520 byggeretter – lige til at gå til

De var klar til at bygge, men i maj besluttede Bonava efter turbulens i topledelsen, at de hellere ville satse på andre markeder. Derfor udbød de 50.000 kvm byggeretter, hvor der kan bygges 520 ejer- og lejeboliger i Københavnsområdet. Flere udviklere bød, men Ikano Bolig, som vil udvikle til egen portefølje, bød højest og indgik dermed i sin hidtil største investering.

Opkøbet kom oveni i, at Ikano Bolig få måneder før kunne fortælle, at de investerer i udviklingen af et stort industriområde i Ballerup, hvor der skal bygges cirka 40.000 kvm nye ejer- og lejeboliger.

De nyopkøbte byggeretter ligger i to områder på den nedlagte Flyvestation Værløse nordvest for København, det store Kulbænkvarteret i Valby og Solviften i Greve, og det hele kan igangsættes i 2022.

Ikano Bolig har i dag boligprojekter i Hillerød og Greve, hvor hovedparten af boligerne er solgt.

Winsløw, PwC, WSP og Oluf Jørgensen rådgav Ikano Bolig i hele akquisitionforløbet, mens DLA Piper rådgav Bonava.

“ For mig har det været en gave, at jeg var nødt til at stoppe op for 11 år siden. Det fik mig til at kalibrere, hvad mit liv går ud på. ”

René Brandt

> møbelforretningen Ikea. Udviklingskoncernen udvikler nogle af verdens største shoppingcentre med en Ikea som ankerbutik. Ikano Bank låner blandt andet penge til folk, der gerne vil købe en ny sofa eller seng, og Ikano Insight skaffer data om forbrugeradfærd og bæredygtighed.

I Ikano Bolig bygger man boliger, hvor folk for eksempel kunne indrette sig med Ikea-møbler. Hvad enten de ønsker at eje eller leje.

- I Bonava havde vi ét ben – udvikling af boliger. Derfor var forretningen meget følsom, hvis der kom en ændring i det marked. I Ikano fortsætter vi med at udvikle til salg, men vi bygger også en portefølje til udlejning. Så får vi måske ikke kapitalen ind som developer-fee, men så flytter vi det til cash-flow.

HAR KØBT STORT IND

Selvom Ikano har købt stort ind ved at byde på Bonavas portefølje, så råder forsigtighedsprincippet stadig i den geografiske udvælgelse. Først om tre år – i 2024 - forventer René Brandt at bygge udenfor Hovedstadsområdet. Målet er 5.000-6.000 byggeretter i de næste 3-4 år.

- Vi går efter fingerplanen, og hvad der ligger derimellem. Vi skal være meget større her, inden vi flytter ud. Og hvis vi går ind i Jylland, så kræver det en lokal organisation. Det vil vi ikke bygge op herfra. Det kunne

man godt gøre, hvis det var ren investering, men vi vil have kunderne tæt på os. Jeg ved fra mine mange år i markedet, at der er udviklere, der helst ikke vil høre fra deres kunder, når først byggeriet er afleveret. Det skal vi tænke omvendt. Vi skal sikre, at der er et værdimatch med os selv i vores boligområder.

For alt kan godt se fint ud på papiret uden at blive det i virkeligheden. Og nogle gange ved udviklerne det ikke engang.

- I Bonava stræbte vi efter et begreb, der hed "happy neighbourhoods". Men jeg kan ikke stå i dag og sige, om vi egentlig lykkedes med det. Der sker typisk det, at når en udvikler er færdig med projektet, så er der selvfølgelig nogle gennemgange af fejl og mangler, men derudover så skynder vi os at stikke af, når vi har bygget og solgt boligerne. Det er mit mål at gøre det anderledes i Ikano. Derfor tager vi også på besøg hos alle, der har købt en ejerbolig. Det går på skift blandt alle medarbejdere, så det ikke kun er nogle få, der står ansigt til ansigt med kunderne. Og så spørger vi: Er stikkontakter placeret rigtigt? Bruger du fællesfaciliteterne? Og meget andet, siger René Brandt.

Det er ikke nødvendigvis nemt at skabe fællesskaber. Man skal være tæt på beboerne for at sikre, at det kommer i gang. Derfor er det heller ikke optimalt, at Ikano Bolig i dag ikke selv administrerer sine boliger, og målet er da også at insource administrationen, >

Tak for i år



MAXGRUPPEN
REKLAMEPROJEKTER

70 27 77 28 | maxgruppen.dk

Tværhøjgård i Greve, hvor Ikano Bolig bygger 35 rækkehuse til priser på 3,1-3,65 millioner kr.

Mipim-særudgave af Estate Magasin 2015: Dengang daværende udviklingsdirektør René Brandt, NCC Bolig, partner Dan Stubbergaard, Cobe Architects og partner Thomas Scheel, Vilhelm Lauritzen Arkitekter, stod på scenen i Cannes.



- Et godt hjem handler ikke kun om livet inde i husene, men i lige så høj grad om nærvær og livet omkring dem, siger René Brandt.

Floskler i kø eller sund fornuft

Over hele Danmark skyder rækkehuse op i øjeblikket. Den ene udvikler efter den anden kommer med overbevisende udmeldinger på papiret om, hvorfor et boligområde bliver godt. Ikano Bolig har sat sig for at gøre tingene anderledes. Men lakmusprøven bliver, om der er tale om floskler eller sund fornuft. Det viser sig først, når de første boliger har været i drift i nogle år i det danske marked.

I Ikano tæller de store ord blandt andet udmeldinger som, at man skal:

- arbejde ud fra lokalområdets forhold, lytte til, hvad der er bedst for byen og udvikle moderne arkitektur, der passer til området.
- drive forretning på en enkel, jordnær og omkostningsbevidst måde.
- huske, at man godt kan lave fejl, men man skal lære af dem.
- huske at spørge sig selv: "Er dette på fair betingelser?".
- tage ansvar for økonomiske, sociale og miljømæssige aspekter og gøre en ekstra indsats for at støtte sociale initiativer, hvor Ikanos hjælp kan gøre en forskel.

> så snart der er opbygget en portefølje af en vis størrelse. For er der en ting, der er sikkert, så er det, at man ikke kan forvente, at fællesskaber udvikler sig af sig selv.

- I Greve blev der ad anden vej fortalt i området, at der ville komme et nyt byggeri med et fælleshus. Folk i området blev utrygge. De troede, det ville blive et gammeldags fælleshus, der står tomt i ugen og med larmende fester i weekenden. Vi var nødt til at indkalde til et møde, og det tog os over 30 minutter at overbevise dem om, at det overhovedet ikke var det, vi ville bygge. Det er et meget godt eksempel på, at udviklerens gode intentioner ikke altid bliver modtaget på den måde, de er tænkt. Vi er nødt til at være meget konkrete i det, vi melder ud.

BYGGER ET REDSKABSSKUR

René Brandt hentede inspiration fra Gadevang tæt på Hillerød, hvor han selv bor. I Gadevangs købmandscafé Jordnær kan man købe købmandsvarer, men man kan også deltage i fællesspisninger og fremfor alt er cafeen drevet af beboerne i området.

- Vi skal ikke have bofællesskaber, der lukker sig om sig selv. Gadevang er med til at integrere folk i lokalområdet. Og det fællesskab forsøger vi at kopiere. Det er frivilligt, om man vil være medlem af foreningen, men der var straks nogle af beboerne, der greb ideen. Flere af vores beboere flytter fra parcelhus til rækkehus, og de har overskydende møbler. Vi skaffede to containere, de kunne sætte deres brugte ting i, der blev nedsat et møbeludvalg til at sortere det, og på den måde blev cafeen indrettet. Vi skaber et behov for at samles om noget, der giver mening, og det virker. Vi har lovet at holde hånden under projektet i 3 år, men allerede nu ser vi, at det begynder at løbe rundt, for beboerne bruger det.

Et andet eksempel har ikke kostet ret meget.

- Per hvert 30. hus, vi bygger, bliver der bygget et redskabsskur. Det kan beboerne fylde op med alt muligt overskydende værktøj og haveredskaber. Når man præsenterer for kommende beboere, at det vil der være i bebyggelsen, sker der typisk en polarisering. Nogle siger med det samme, at det projekt lykkes aldrig, mens andre synes, at det lyder virkelig spændende. Vores erfaring indtil nu er, at det lykkes. Vi gav nøglerne og sagde, hvad det kunne bruges til, og beboerne fyldte redskaber i. Der var endda nogle, der spurgte, om de måtte parkere deres trailer foran for at slippe for at have den i indkørslen, og så var alle velkomne til at bruge den.

Det er ikke for sjov.

- For det første skaber det relationer og for det andet nedbringer man fordomme om, at man ikke har noget tilfælles med naboen.

Men alt det handler om social bæredygtighed. Og det er da også det, der har stået øverst på dagsordenen for René Brandt og Ikano Bolig.

- Det er ligesom i flyveren, hvis man skal redde andre, skal man starte med at redde sig selv.

Men nu kommer det næste, for Ikano er i gang med at teste den frivillige bæredygtighedsklasse. Erfaringerne skal bruges i de kommende måneder, når næste række af projekter går i gang, men det ændrer ikke noget.

- Indtil nu får vi tilbagemeldinger om, at folk er glade og sætter pris på det fællesskab, der bliver skabt. På sigt er min største drøm, at vi på et tidspunkt kan måle, at vi faktisk bidrager til lavere ensomhed. Det var min vigtigste læring fra det halve år i Ronald McDonald huset, at når alt kommer til alt, så er det mennesker gør for hinanden det vigtigste. ■

ER FREMTIDENS ARBEJDSPLADS EN JUNGLE?

- FÅ PERSPEKTIVERET FREMTIDENS UDFORDRINGER PÅ ARBEJDSPLADSEN

Estate Media & PropTech Denmark præsenterer

The Future of Work masterclass

Pandemien har bragt erhvervslivet et nyt sted hen. Et spændende sted med nye muligheder, som måske ikke alle griber i lige stor grad. Medarbejdernes ønsker til den nye kontekst og krav om frihed er blevet et konkurrenceparameter, når der skal tiltrækkes talent og kompetencer. Men er ledelsen, omgivelserne, teknologien, strukturen og værktøjerne fulgt med?

På Estate Media og PropTech Denmark's nye masterclass 'Future of Work' bliver problemstillingerne adresseret. Via de bedste indlægsholdere vil vi kvalificere dialogen blandt ligesindede beslutningstagere samt præsentere nye cases og introducere relevante værktøjer, i forsøget på at klæde deltagerne optimalt på med konkret viden og inspiration til efterfølgende eksekvering.

Derfor har vi som noget nyt valgt at justere det normale masterclass format og udvidet dagen med et middagsarrangement, således at man i hyggelige omgivelser efterfølgende vil kunne drøfte dagens input med øvrige deltagere for dermed at få optimal perspektivering.

Dato: Tirsdag d. 8. februar 2022

Tid: kl. 9.00 – 21.00

Sted: København

Pris: kr. 4.995,- ekskl. moms

kr. 4.495,- ekskl. moms til medlemmer af
More Club eller PropTech Denmark

Læs mere på www.estatekonference.dk

estate
proptech
DENMARK



Stor mangel på hænder og hoveder

Travlheden i markedet har sat fut under kedlerne hos ejendomsadvokaterne. Rekruttering er branchens største udfordring

Af Kamilla Sevel

Det er gået godt. Der er blevet tjent masser af penge, og der har ikke været nogen brændende platform under Danmarks ejendomsadvokater. Søgningen til både små og store kontorer har været massiv. Men den Tornerosesøvn er de fleste advokatfirmaer vågnet brat op af de seneste år, hvor der er blevet tændt massivt op under jobskifter i advokatbranchen. Samtidig er transaktions- og investeringsopsvingets styrke kommet som en overraskelse for de fleste, og alt i alt er der kommet vildt pres på juridiske medarbejdere af alle kalibre lige fra studentermedhjælpere til partnerremner.

- Hvis markedet fortsætter i 2022, som vi har set i 2021, vil vores væsentligste udfordring være at sikre de nødvendige hænder og hoveder, siger partner og Head of Real Estate, Line Marie Pedersen, DLA Piper, der har Danmarks største afdeling for fast ejendom og entreprise med 81 medarbejdere.

DLA Piper har ansat 10 medarbejdere siden sommerferien i afdelingen.

- Vi har som alle andre også mistet medarbejdere. Ikke til andre advokatfirmaer, men til branchen generelt, siger Line Marie Pedersen.

Det skyldes for eksempel, at nye investorer vælger at åbne kontor og ansætte egne juridiske profiler ligesom nogle forlader de traditionelle advokatfirmaer for at blive ansat i ledende stillinger hos nye eller eksisterende aktører i branchen.

Hos Gorrissen Federspiel, der har Danmarks 4. største ejendomsafdeling, giver rekruttering også grund til at tænke sig ekstra om.

- Med den høje aktivitet, der pt. er i hele advokatbranchen og særligt inden for transaktionsområder som Fast Ejendom bliver vores største udfordring i 2022 - både for Gorrissen Federspiel som helhed og for Fast Ejendom og Entreprise, - at vi evner at tiltrække og fastholde de største talenter. Der er ingen tvivl om, at der er en hård kamp om de dygtigste medarbejdere, og vi vil sætte hårdt ind på fortsat at være blandt



- Vi har styrket vores kendskabsgrad i markedet og nye klienter kom til i 2021. Opgaven bliver nu at fastholde den udvikling, siger leder af ejendomsafdelingen i Lundgrens, Ann Frølund Winther.

Største advokatfirmaer i Danmark

ANTAL ANSATTE

| | |
|------------------------------------|-----|
| KammerAdvokatfirmaet/ Poul Schmith | 634 |
| Gorrissen Federspiel | 536 |
| Bech-Bruun | 532 |
| Kromann Reumert | 450 |
| Plesner | 430 |
| Accura | 350 |
| Horten Advokatfirma | 350 |
| DLA Piper Denmark | 329 |
| Bruun Hjejle | 272 |
| Njord Advokatfirma | 250 |

de absolut foretrukne arbejdspladser for branchens dygtigste folk både når det gælder nye talenter og etablerede profiler, siger partner Alexander Troeltzsch Larsen, Gorrissen Federspiel.

Og det er ikke kun på de store kontorer, at det optager partnerne. På specialistkontoret Winsløw, der har 28 medarbejdere i fast ejendom og entreprise, oplever man også efterspørgslen.

- En af vores vigtigste overvejelser er, hvordan vi holder på medarbejderne og sikrer os, at de har de opgaver og udfordringer, de ønsker. Der er en enorm efterspørgsmål på gode medarbejdere, fordi der er så meget aktivitet i markedet, og det gælder om at være en arbejdsplads, hvor man kan se sig selv og en fremtid. Ellers er medarbejderne lette at gå til for rekrutteringsfirmaerne, siger partner Iben Winsløw, Winsløw.

Hos Husen Advokater, der nu er oppe på 34 med- >



> arbejdere overvejer man også, hvordan man holder på medarbejderne.

- Vi arbejder intenst med at opretholde og styrke vores høje medarbejdertilfredshed og vores dybe faglighed samtidig med, at vi implementerer nye arbejdsmetoder. Det handler om at arbejde smartere, skabe endnu bedre work-life balance og om at implementere ny teknologi og styrke vores fokus på ledelse, siger administrationschef Bjarne Jacobsen, Husen.

Advokatfirmaerne ruster sig, fordi de fleste forventer et lige så travlt 2022. Det gør man for eksempel hos Bech-Bruun, der har Danmarks 5. største ejendomsafdeling.

Antal medarbejdere per partner

AFRUNDET

| | |
|-------------------------------|----|
| Gorrissen Federspiel | 13 |
| Bruun Hjejle | 12 |
| Accura | 11 |
| Horten | 6 |
| Molt Wengel | 6 |
| Plesner | 5 |
| Kromann Reumert | 5 |
| Bech-Bruun | 4 |
| Lundgrens | 4 |
| Kammeradvokaten/ Poul Schmith | 4 |
| Husen Advokatfirmaer | 4 |

Line Marie Pedersen står i spidsen for DLA Pipers ejendomsteam, der er Danmarks største. Antallet af partnere i specialet er også størst.

- Den største udfordring er at skaffe nye medarbejdere på alle niveauer, men det er lykkedes os at tiltrække nogle af de største talenter i markedet, så vores produktionsapparat er effektivt og kalibreret rigtigt til et forventeligt lige så travlt 2022, siger leder af ejendomsgruppen og partner Steen Puch Holm-Larsen.

Det er dog ikke alle, der er helt sikre på, at det ekstremt høje aktivitetsniveau kan fortsætte.

- Den generelle udfordring bliver nok, om det høje aktivitetsniveau, som vi har set i 2021, kan fortsætte i 2022, siger advokat og partner Søren Damsgaard, Bruun & Hjejle.

For det store fokus på vækst og nye medarbejdere kan måske komme til at betyde, at advokatkontorerne bliver taget på sengen, hvis markedet bremses op.

Det er nogle af de tanker, som leder af ejendomsgruppen hos advokatfirmaet Lundgrens, Ann Frølund Winther, gør sig. >



Fast ejendom med hovedet på blokken

Hos NT Advokater kan du godt få lange juridiske notater fyldt med forbehold og ansvarsfraskrivelser. Men vi vil meget hellere give dig konkret rådgivning.

Vi tilbyder klare, kommercielle og brugbare svar. Det er vores erfaring, at det giver dig mest værdi. Og med vores høje specialisering i fast ejendom og udbudsret er det netop, hvad vi kan, og tør, tilbyde dig.

Vi rådgiver blandt andet pensionskasser, store ejendomsselskaber, entreprenører, hotelkæder og offentlige instanser. Og ejendomstransaktioner er et væsentligt

fokus. Med transaktioner forstår vi både klassisk køb og salg samt erhvervslejekontrakter, entreprisekontrakter og rådgiverkontrakter. Vi yder rådgivning fra start til slut, og du kan altid forvente, at når din sag er vigtig for dig, er den det også for os.

Læs mere på vores website, eller endnu bedre, kontakt os og aftal et præsentationsmøde.

Kontakt
Martin Weber, Partner
mwe@ntadvokater.dk
Direkte: 2677 3317



> - Den største udfordring bliver at fastholde vækst, selvom markedet måske bremser lidt. Det skal vi gøre med en større markedsandel.

Det samme påpeger partner Karina Brinch hos Plesner.

- Organisationen og kompetencerne er blevet gjort endnu skarpere i 2021 med et stærkt fokus på at have de rette medarbejder og en støt stigende sagstilgang. Det er vores opfattelse, at vi i 2022 vil fortsætte de vigtige fremskridt, men med den udfordring, at det er vanskeligt at skaffe medarbejdere i tilstrækkeligt omfang. Vi regner med, at 2022 også vil være præget af stærk konkurrence om de rette medarbejdere, og det kan være en begrænsende faktor for den yderligere vækst, som vi ellers ville forvente, siger Karina Brinch.

Der har historisk været en ret stærk opdeling af københavnske og jyske advokatkontorer. Men i takt med konsolideringen er der flere af de helt store kontorer som DLA Piper og Bech-Bruun, der vokser på begge sider af Storebælt. Det har været et fokusområde for Kromann Reumert, der er Danmarks 4. største advokatkontor og har den 7. største ejendomsafdeling.

- Blandt de vigtigste fremskridt for os i 2021 har været en endnu stærkere integration og tættere samarbejde mellem Aarhuskontoret og Københavnerkontoret indenfor fast ejendom og entrepris, påpeger partner og leder af ejendomsspecialt Flemming Horn Andersen.

Både hos Lundgrens og hos Plesner er der kommet kvinder blandt partnerne. Også Accura har optaget nye equity partnere med fokus på at brede M&A-advokatfirmaets kompetencer yderligere ud. >

Partnere i Fast Ejendom og Entrepris

| | |
|-------------------------------|------|
| DLA Piper Denmark | 17 |
| Aumento Advokatfirma | 16 |
| Dahl Advokatfirma | 12 * |
| Bech-Bruun | 10 |
| Mazanti-Andersen | 10 |
| Lundgrens | 9 |
| Kromann Reumert | 8 |
| KLAR Advokater | 8 * |
| Focus | 8 * |
| Molt Wengel | 7 |
| Plesner | 7 |
| Kammeradvokaten/ Poul Schmith | 7 * |
| Husen Advokater | 7 |
| Winsløw | 7 |
| Accura | 6 |
| Advokatfirmaet Gangsted | 6 |
| Nordia Advokatfirma | 6 |
| Bruun Hjejle | 5 |
| Horten Advokatfirmafirma | 5 |
| Viltoft | 5 * |
| SIRIUS Advokatfirma | 5 |
| NT advokater | 5 |
| NJORD Advokatfirma | 5 |
| Gorrissen Federspiel | 4 |
| Pind og Partnere | 4 |
| Lund Elmer Sandager | 4 * |

* Estimeret

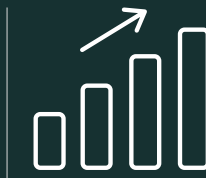
Året blev ikke helt, som vi regnede med - det blev endnu bedre.

Annonce fra januar 2021

I Lundgrens' afdeling for Fast Ejendom og Entrepris har 2021 været et meget travlt år. Vi har oplevet en stor stigning i antallet af nye klienter og sager og har budt mange nye kollegaer velkommen. Transaktionsvolumen blev som bekendt betydeligt større i 2021 end i 2020. Desværre blev oktoberfesten og MIPIM aflyst, men der har været mulighed for samvær på andre måder.

BLIVER LAGERBESKATNING ENDELIGT VEDTAGET I

2021?



BLIVER TRANSAKTIONSVOLUMEN

STØRRE I 2021 END I 2020?

AFHOLDES MIPIM I 2021?



Arrangementerne på MIPIM og vores oktoberfest vender stærkt tilbage i 2022 sammen med nye arrangementer.

SES VI TIL **OKTOBERFEST** HOS LUNDGREN'S?



Tak for 2021 – god jul og godt nytår!



Ansatte i Fast Ejendom og Entreprise

| | |
|--|------|
| DLA Piper Denmark Advokatfirmapartnerselskab | 81 |
| Accura Advokatpartnerselskab | 72 |
| Bruun Hjejle | 64 |
| Gorrissen Federspiel | 56 |
| Bech-Bruun | 54 |
| Molt Wengel | 52 |
| Kromann Reumert | 50 |
| Lundgrens Advokatfirmapartnerselskab | 47 |
| Plesner | 45 |
| Horten Advokatfirmafirma | 35 |
| Kammeradvokaten/ Poul Schmith | 34 * |
| Husen Advokatfirmaer | 34 |
| Dahl Advokatfirma | 29 * |
| Advokatfirmaet Gangsted | 28 |
| Winsløw | 28 |
| Aumento Advokatfirma | 26 |
| KLAR Advokater | 24 * |
| Viltoft | 23 * |
| SIRIUS Advokatfirmaer I/S | 22 |
| NT advokater | 21 |
| NJORD AdvokatfirmaPARTNERSELSKAB | 20 |
| Wantzin Ejendomsadvokater | 19 |
| Mazanti-Andersen | 16 |
| Focus | 16 * |
| Vingaardshus | 12 |
| Haldguttenberg Advokatfirma | 12 * |
| Pind og Partnere | 12 |
| Lund Elmer Sandager | 8 * |
| Sustainable Law | 8 |
| Elmann | 7 |
| Nordia Advokatfirma | 6 |
| Bach | 4 * |
| Gangsted-Rasmussen Donatzky | 4 |
| Danders More | 3 * |
| LEAD Rödl & Partner | 2 * |
| Trep Advokater | 2 |
| Advokaterne Arup & Hvidt | 2 * |
| VINCIT ADVOKATER ApS | 1 * |

* Estimeret

> Sidste år kom Luise Christensen til for at øge kompetencerne og tilbuddet om juridisk rådgivning i forbindelse med asset management.

- Vi har investeret i at opbygge og udvide et asset management team. Den kompetence udgør et stærkt supplement til vores arbejde med transaktioner, development og ejendomsvurderinger. Derfor har vi også rekrutteret målrettet mod området, og vi har nu et rigtig stærk team ledet af Luise Christensen. I 2022 har vi fokus på at effektivisere og digitalisere vores samarbejde med vores kunder, hvilket meget gerne skulle føre til bedre produkter, højere kvalitet og billigere løsninger, håber partner i Accura, Jacob Schou Midtgaard.

At advokatfirmaerne overhovedet har sat rekruttering på dagsordenen er som sagt noget forholdsvis nyt. Det ved Jesper-Max Larsen alt om. Han er – ret usædvanligt – udviklingschef i NT Advokater. Et advokatkontor, der netop måske har holdt lidt for længe fast i at gøre tingene ligesom, man plejer. Jesper-Max Larsen er ikke advokat, og han har haft lejlighed til at betragte branchen, og de udfordringer den står med netop nu, lidt udefra.

- Advokater interesserer sig jo primært for jura. Derfor er jeg blevet ansat til at hjælpe med at gøre NT



- I NT Advokater var græsset blevet svedet lidt, og det har vi brugt lidt tid på at vande, siger udviklingschef Jesper-Max Larsen, der har fået til opgave at sørge for, at virksomheden er større om et år. Det indbefatter blandt andet, at man ikke skal arbejde solen sort.

Advokater lidt mere moderne. Jeg har fået vide rammer til at få NT tilbage til et specialistikontor med en større størrelse end vi har i dag. Jeg skal tage de klodser, der allerede er, og så skal vi sætte dem sammen på en ny måde.

NT blev ligesom mange andre kontorer ramt af, at to partnere hellere ville noget andet i 2021. Mads Schierbeck og Rasmus Mehl stoppede i sommer.

- Advokatfirmaer er ofte ledet af karismatiske typer og ofte af mænd, der ikke er så gode til at omfavne ledelse, kommunikation og medarbejdernes behov. Der kan være ret barske miljøer i nogle af de partnergrupper, jeg har oplevet indefra. Men samtidig tjener de jo oftest gode penge, og derfor falder man nemt tilbage på, at det går nok alt sammen. De mærker ikke den brændende platform og tænker derfor ikke over, hvad man skal gøre for at være relevant for yngre generationer. Men det går ikke længere.

I NT Advokater er Jesper-Max Larsen nu i gang med at formulere personalepolitikker og karriereveje som for eksempel "Fra ansat til partner", der beskriver udviklingen mod at blive partner hos NT Advokater.

- Derudover har vi besluttet ikke at have en aftensmadsordning, hvilket ellers er meget udbredt. Vi ønsker

ikke at signalere, at vi forventer, at medarbejderen skal bo på deres arbejdsplads. De skal huske at lade op. En undersøgelse viste, at 3 procent af unge advokater vil arbejde mere end 50 timer om ugen. Det rimer ikke på de nuværende forhold, og det har vi valgt at gøre anderledes. Den vigtigste opgave og største udfordring i branchen i øjeblikket er, at behandle medarbejderne ordentligt, så de får lyst til at blive i branchen, siger Jesper-Max Larsen. ■

Sådan har vi gjort

Estate Media har kontaktet i alt 52 advokatfirmaer i Danmark med partnere indenfor specialerne Fast Ejendom og/eller Entreprise.

Vi er opmærksomme på, at der kan være definitionsforskelle på de begreber, vi anvender i undersøgelsen ligesom hovedparten af tallene er verificeret via advokatfirmaernes selv. Tallene skal derfor tages med forbehold. For eksempel kan der være forskellige definitioner af begrebet partner, og vi har i videst mulig udstrækning forsøgt at sortere associerede partnere fra og kun medtage egentlige medejere af advokatfirmaerne.

Tilføjelser eller kommentarer modtages gerne på sevel@estatemedia.dk

BOLIGUDLEJNINGSEJENDOMME

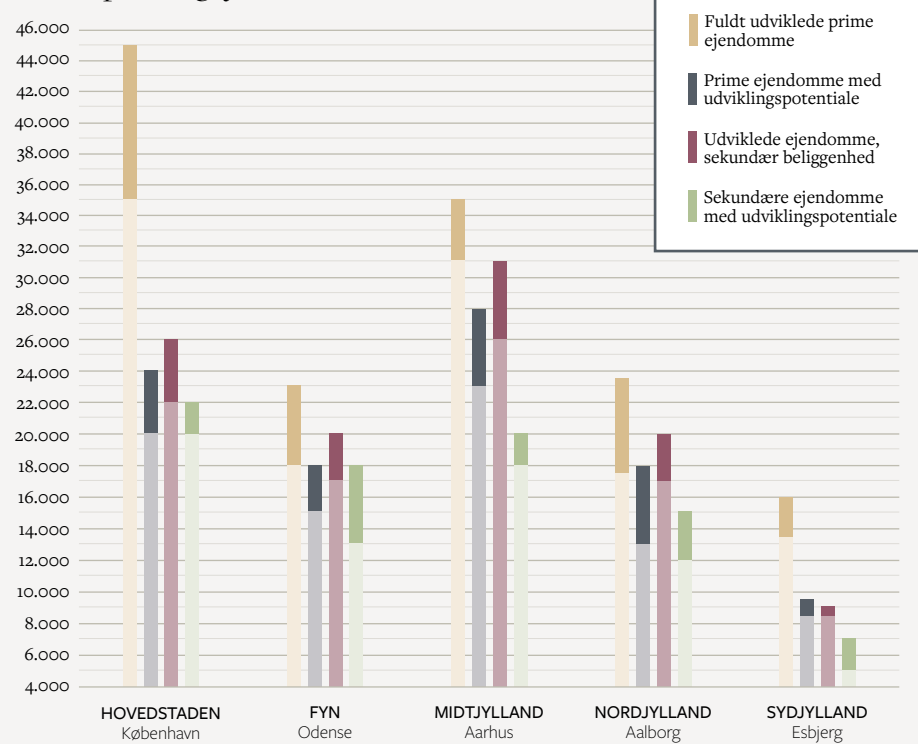
I 2021 har vi oplevet generel høj investeringsaktivitet, hvor boligejendomme i årets første 3 kvartaler udgjorde cirka 50 procent af transaktionsvolumen. Ved indgangen af 4. kvartal 2021 svarede den opgjorte transaktionsvolumen allerede til mere end 97 procent af transaktionsvolumen i hele 2020.

Frem mod 2035 vil Danmarks nye infrastrukturplan løfte infrastrukturen i store dele af landet. Når infrastrukturen forbedres i og uden for én af landets større byer, vil det blandt andet blive lettere at tiltrække kvalificeret arbejdskraft og gøre det mere attraktivt for folk at bosætte sig i disse områder, og det fremmer interessen for investorerne i områderne. I Hovedstadsområdet vil den kollektive trafik i både København og kommunerne omkring hovedstaden, se frem til at få et løft i blandt andet opførelsen af den nye letbane og opgradering af S-tog stationer. Vi forventer, at områder med øget tilgængelighed vil opleve prisstigninger i de næste par år.

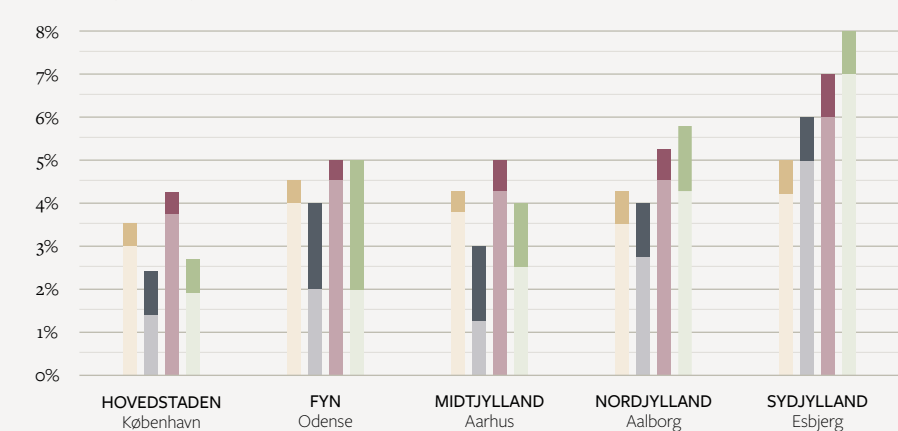
I København handles nyere boligejendomme på attraktive beliggenheder typisk til afkastniveauer ned til 3-3,5 procent. I Aarhus handles boligejendomme for de bedst beliggende ejendomme til afkastniveauer ned til 3,75-4,25 procent afhængig af boligernes størrelse. For de nyere boligejendomme i København ser vi, at ejendommens handelspris ofte ligger i niveau med kvadratmeterprisen ved tilsvarende private ejerboligsalg eller endda over. I forhold til tidligere år er dette en ændring, hvor de nyere boligejendomme oftest blev handlet med en VPV-upside ift. prissætningen af tilsvarende lejligheder i det private ejerboligmarked.

Der bliver kun solgt få klassiske byejendomme på grund af lavt udbud, selvom investeringsinteressen er vendt stærkt tilbage efter den endelige vedtagelse af boligindgrebet. Det begrænsede udbud af bolig-ejendomme til salg og høj investeringsinteresse, gjer stigende priser, og handelspriserne overstiger nu 2020-priserne både på nyere boligejendomme med fri markedslejesættelse og klassiske byejendomme. ■

Priser på boligejendomme (i kr. per kvm)



Afkast (i procent)



I dag om et år er nye markeder indtaget. Er I klar til at begive jer ind på ukendt land?

Går I med tanker om at indtage nye lande eller udvide, hvor I allerede findes, er der brug for en tilgang, der fanger alle vinkler – også de blinde. Det kræver adgang til den bedste juridiske rådgivning på tværs af landegrænser om fx ansættelsesforhold, varemærkebeskyttelse og lokal regulering af netop jeres marked.

DLA Piper er Danmarks eneste globale advokatvirksomhed. Vi har kontorer i mere end 40 lande og har flere end 5.000 jurister. Derfor kan vi altid stille det stærkeste hold til at løse lige netop jeres udfordringer i nye lande.

Find hjælp til at indtage nye markeder i Guide to Going Global her:



dlapiper.dk



The only global law firm in Denmark

TRANSAKTIONER I DANMARK

(udvalg af største transaktioner i det danske marked i de seneste måneder)

Offentligt formål

| Adresse | By | Areal i m ² | Pris i mio. kr | Køber | Sælger | Pris pr. m ² |
|--------------------|----------|------------------------|----------------|----------------|--------------------|-------------------------|
| Bækkegårds Plads 2 | Ølstykke | 8.164 | 135 | Egedal Kommune | Danske Leasing A/S | 16.539 |

Butik, kontor, lager og logistik

| Adresse | By | Areal i m ² | Pris i mio. kr | Køber | Sælger | Pris pr. m ² |
|---------------------------|----------------|------------------------|----------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| Mølmarksvej 191 | Svendborg | 4.353 | 67 | Finn Ravn | Ejendomsselskabet Pasopvej P/S | 15.334 |
| Store Kongensgade 70 | København K | 1.633 | 81 | Jeudan A/S | Big King 70 ApS | 49.449 |
| Richard R. Nielsens Vej 3 | Sønder Felding | 24.233 | 93 | Emtelle Scandinavia A/S | Erhvervspark Midt A/S | 3.842 |
| Randers Kaserne | Randers NØ | 11.000 | 110 | SBB | A. Kirk Ejendomme | 10.000 |
| Langelinie Allé 6 | København | 5.901 | 106 | Karberghus A/S | Proark | 17.963 |
| Flere | Flere | 105.169 | 776 | Oxford Properties | M7 Real Estate | 7.378 |
| Amagerbrogade 150 | København S | 5.237 | 150 | Vision Ejendomme | Flere | 28.642 |

Grund/projekt

| Adresse | By | Areal i m ² | Pris i mio. kr | Køber | Sælger | Pris pr. m ² |
|--|-------------|------------------------|----------------|-------|--------------|-------------------------|
| Bryggens Bastion (Rest byggeretter, bolig/erhverv) | København S | 50.300 | Est. 675 | Domis | Bach Gruppen | 13.419 |



Illustration: David Kahr

Det næsten 350 m lange Langelineskuret i to etager er en del af Frihavnen, der i 1890'erne gjorde København rigere på industrianlæg.

Boliger - huse og lejligheder

| Adresse | By | Areal i m ² | Pris i mio. kr | Køber | Sælger | Pris pr. m ² |
|--------------------------------------|----------------|------------------------|----------------|---|---|-------------------------|
| Flere | Flere | 29.000 | Est. 650 | Goldman Sachs | Birch Ejendomme | 22.414 |
| Strandvejen 272-278 | Charlottenlund | 8.151 | Est. 250 | W. Lynggaard Petersen A/S | Thylander | 30.671 |
| Falen 49 m.fl. | Odense C | N/A | 80 | K/S Bolig Falen Odense (Crescendo Invest A/S) | PKA | N/A |
| Søkvarteret | Hedehusene | 19.000 | Est. 570 | Orange Capital Partners | FB Gruppen | 30.000 |
| Finsensvej 84 | Frederiksberg | 2.723 | Est. 120 | Franklin Templeton | Angelo Gordon | 44.069 |
| Kaserne Parkvej | Ringsted | 17.300 | Est. 475 | Goldman Sachs | Maycon | 27.457 |
| Gullandsgade 18 | København S | 4.155 | 126 | Encore+ Residhagen K/S | Ejendomsselskabet Røgerigården P/S (ejet af P+) | 30.325 |
| Roskildevej 185A | Valby | 4.544 | 150 | Encore+ Residhagen K/S | Boligselskabet Øresund P/S | 33.011 |
| Flere | København Ø | 10.419 | 410 | Encore+ Residhagen K/S | Boligselskabet Øresund P/S | 39.351 |
| Flere adresser udenfor Gødstrup | Herning | N/A | Est. 1.900 | Axer Eindom | Lopa Holding | N/A |
| Store Mølle Vej 5 | København S | 17.000 | Est. 800 | PFA | P+ | 47.059 |
| Ndr. Ringgade 20 | Slagelse | 11.700 | Est. 295 | Goldman Sachs | Birch Ejendomme | 25.214 |
| Mariendalsvej 55-57 | Frederiksberg | 14.000 | Est. 520 | Hines | REI Investment | 37.143 |
| Lammekær | Glostrup | 7.240 | Est. 215 | Invesco | CASA Nord | 29.696 |
| Flere | Silkeborg | 10.500 | Est. 240 | Niam | Birch Ejendomme | 22.857 |
| Finsensvej 69 og N. Jespersens Vej 2 | Frederiksberg | 14.004 | 505 | PFA | P+ | 36.061 |

BYGGEPROJEKTER I DANMARK

TAL OG FAKTA OM AKTUELLE BYGGERIER

De 5 største byggeprojekter i danske regioner med byggestart oktober 2021

NORDJYLLAND



| Projekt | By | Mio. kr. | Færdigt |
|--|-------------|----------|---------|
| Skagen Salmon - 2. etape - Opførelse af fiskefarm | Skagen | 175 | 202306 |
| HimmerLand - Gatten - Multihal - Opførelse af multihal | Farsø | 100 | 202306 |
| Tornhøjcentret - Opførelse af boliger og erhverv | Aalborg Øst | 90 | 202309 |
| Danske Fragtmand Aalborg - Opførelse af lager | Aalborg Øst | 80 | 202210 |
| Vrå Dampvaskeri - Opførelse af vaskeri | Vrå | 60 | 202205 |

SVJÆLLAND



| Projekt | By | Mio. kr. | Færdigt |
|--|-----------|----------|---------|
| Dybkerskolen - Opførelse af skole | Silkeborg | 227 | 202311 |
| Håndværkskollegium - Opførelse af kollegium | Horsens | 200 | 202309 |
| GreenLab Solceller - Etablering af solcelleanlæg | Skive | 150 | 202203 |
| Byhaven - Opførelse af boliger | Silkeborg | 130 | 202309 |
| Aros Åpark - Opførelse af boliger og forretning | Aarhus C | 70 | 202307 |

HOVEDSTADEN



| Projekt | By | Mio. kr. | Færdigt |
|--|-----------|----------|---------|
| Dalum Papirfabrik - Vest for åen - Opførelse af boliger og dagligvarebutik | Odense SV | 300 | 202402 |
| Tietgenbyen Nord - 1. - 3. etape - Byggemodning og separatkloakering | Odense SØ | 115 | 202212 |
| AAB afd. 76 - Renovering af boliger | Kolding | 75 | 202310 |
| Midterpien 1. etape - Opførelse af boliger | Nyborg | 60 | 202303 |
| Bodilshave - Opførelse af senior bofællesskab | Odense C | 59 | 202210 |

| Projekt | By | Mio. kr. | Færdigt |
|--|----------------|----------|---------|
| 270-0 Mjølnerparken - Nybyggeri og renovering af boliger | København N | 740 | 202405 |
| AGC Biologics - Opførelse af produktion, lager, kontorer og laboratorier | Søborg | 300 | 202303 |
| Lyngby Taarbæk Rådhus - Renovering af rådhus | Kongens Lyngby | 246 | 202309 |
| Islevvænge - Afd. 2304 - Renovering af boliger | Rødovre | 240 | 202509 |
| Høje-Taastrup C - Cornelia Hus - Opførelse af boliger | Taastrup | 175 | 202303 |

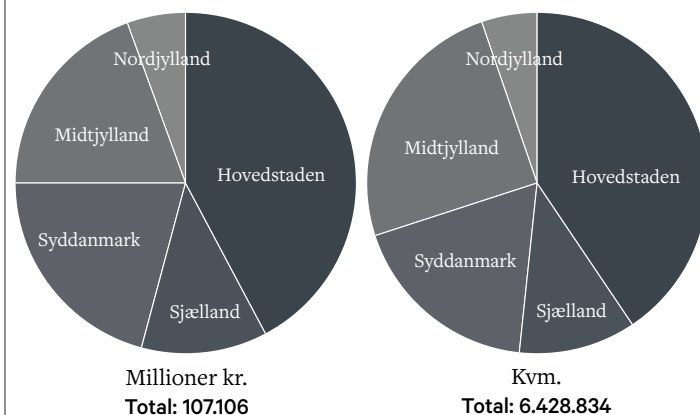
DEDIKERET RÅDGIVNING OM FAST EJENDOM OG ENTREPRISE



W I N S L Ø W

IGANGSATTE BYGGERIER 1.11.2020 - 30.10.2021

Fordelt på regioner



Hele Danmark – fra fra 1.11.2020- 30.10.2021

| Fordelt på hovedgrupper | Mio. kr. | Kvm. |
|---|----------------|------------------|
| Boliger - huse og lejligheder | 41.329 | 3.167.636 |
| Sport, fritid, kultur & hotel | 5.396 | 437.876 |
| Butik, kontor, lager, industri & transport | 19.937 | 1.461.686 |
| Skoler, uddannelse & forskning | 8.878 | 574.256 |
| Sundheds- & socialvæsenet | 8.222 | 503.675 |
| Off. bygn. politi, militæret & beredskabst. | 2.449 | 183.965 |
| Energi og renovation | 8.033 | 88.457 |
| Anlægsarbejder * | 12.862 | 11.282 |
| Total | 107.106 | 6.428.834 |

| Hele Danmark | Mio. kr. | Kvm |
|----------------|----------------|------------------|
| 2020 November | 9.737 | 644.376 |
| 2020 December | 3.802 | 238.755 |
| 2021 Januar | 8.592 | 644.066 |
| 2021 Februar | 6.108 | 317.846 |
| 2021 Marts | 9.493 | 553.234 |
| 2021 April | 12.661 | 683.461 |
| 2021 Maj | 11.404 | 565.626 |
| 2021 Juni | 9.266 | 620.486 |
| 2021 Juli | 5.110 | 259.003 |
| 2021 August | 13.821 | 867.822 |
| 2021 September | 9.687 | 553.529 |
| 2021 Oktober | 7.427 | 480.630 |
| Total | 107.108 | 6.428.834 |

BYGGEFAKTA

Informationen på disse sider er leveret af Byggefakta A/S.
Se mere om konkrete projekter på www.byggefakta.dk

Tallene på dette opslag opdateres af Byggefakta A/S, der indsamler alle former for private og offentlige byggeprojekter i Danmark, uanset om der er tale om renoveringsprojekter, nybyggerier, til- og ombygninger eller anlægsopgaver.

DE 10 STØRSTE HOVED- & TALENTREPRENØRER I PERIODEN

Hele Danmark
fra 1.11.2020- 30.10.2021

| |
|-------------------------|
| Per Aarsleff A/S |
| Casa A/S |
| MT Højgaard A/S |
| NCC Danmark A/S |
| Enemærke & Petersen A/S |
| 5E Byg A/S |
| Raundahl & Moesby A/S |
| Cg Jensen A/S |
| Dansk Boligbyg A/S |
| A. Enggaard A/S |

TOP
10

DE 10 STØRSTE HOVED- OG TALENTREPRISER MED BYGGESTART OKTOBER 2021

| Projekt | By | Mio. kr. | Slut |
|---|----------------|----------|--------|
| 270-o Mjølnerparken - Nybyggeri og renovering af boliger | København N | 740 | 202405 |
| Dalum Papirfabrik - Vest for åen - Opførelse af boliger og dagligvarebutik | Odense SV | 300 | 202402 |
| Lyngby Taarbæk Rådhus - Renovering af rådhus | Kongens Lyngby | 246 | 202309 |
| Islevvænge - Afd. 2304 - Renovering af boliger | Rødovre | 240 | 202509 |
| Stenlængegårdsområdet - Opførelse af svømmehal | Næstved | 222 | 202405 |
| Håndværkskollegium - Opførelse af kollegium | Horsens | 200 | 202309 |
| Skagen Salmon - 2. etape - Opførelse af fiskerfarm | Skagen | 175 | 202306 |
| Falkenborgvej - 8. etape - Opførelse af boliger | Frederikssund | 160 | 202212 |
| Engdraget - Opførelse af boliger | Sorø | 155 | 202211 |
| Byhaven - Opførelse af boliger | Silkeborg | 130 | 202309 |

Af Kamilla Sevel

Velkommen til årets 35 unge talenter



Arbejdsløsheden er i bund, rekruttering er blevet et buzz-word og både i dansk erhvervs- liv generelt og i ejendomsbranchen i sær- deleshed er der brug for nye talenter.

Derfor har vi skabt Talentlisten Ung i ejendom, hvor vi med 35 gode eksempler sætter fokus på, hvor store muligheder, der er i ejendomsbranchen. De 35 er valgt blandt næsten 70 unge talenter, der alle blev indstillet til årets talentliste. Den IKKE rangordnede liste er blevet sammensat ud fra følgende kriterier:

- Har talentet vist ambitioner for sit virke i ejendomsbranchen?
- Er talentet et forbillede for andre unge i branchen?
- Yder talentet et holistisk bidrag til ejendomsbranchen?
- Er kompetencer og organisatorisk placering relevant?
- Er uddannelsesmæssig baggrund relevant? (Ikke afgørende)

En jury har vurderet de indstillede talenter ud fra en holistisk tilgang og med det for øje, at listen i videst muligt omfang bør afspejle: Brede i segmenter og kompetencer, kendte og ukendte navne, kønsmæssig, etnisk og geografisk diversitet.

Juryen har bestået af syv fremtrædende personer fra bygge- og ejendomsbranchen, der selv afspejler bredde og diversitet, og som alle er kendetegnet ved at have en bred interesse i branchens udvikling og være med til at sætte dagsordenen.

Jurymedlemmer:



Ejendomsprofil
Christina Holberg Fenger



Medstifter, medejer og direktør
Rasmus Brohl
Propstep



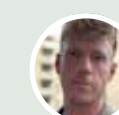
Adm. direktør og partner
Camilla Dalum
Roof Management



Investments
Anne Sofie Vett Raaschou
Nrep



Adm. direktør
William Kanta
Bostad



Associeret partner
Kristian Jørgensen
Property Advice



Chefredaktør og partner
Kamilla Sevel
Estate Media



“ A står for ambitiøs ”

Ali Simiab

Position Juridisk chef
Firma Cobblestone

32 år

A står for Ambitiøs.

Sådan lyder det i indstillingen af Ali Simiab som en af årets profiler på talentlisten.

Ali Simiab er uddannet jurist fra KU i 2015, og han fik smag for ejendomsbranchen med det samme med et studenterjob hos Dansk Ejendomsmæglerforening. Siden gik turen forbi advokatbranchen, inden Ali Simiab blev projektudvikler og advokat i udviklings- og entreprenørselskabet KPC og senere juridisk chef i Cobblestone. Ved siden af sit arbejde er Ali stifter og tovholder i netværkene Ejendomsbold, Ejendomsbobler og i Djøf Advokats netværk i fast ejendom med i alt over 100 profiler fra branchen. Desuden er han tovholder på Ejendomsindsamlingen.

- Uanset om det gælder Alis job som juridisk chef hos Cobblestone eller som stifter og tovholder af en række ejendomsrelevante netværk, så sætter Ali altid barren højt, lyder det i indstillingen, der fortsætter:

- Med sine blot 32 år kunne Ali sagtens blot flyde med strømmen i en branche domineret af mænd over 50. Men sådan er Ali bare ikke.

Ali Simiab synes godt, at man kan tillade sig at bede om en hjælpende hånd.

- Ejendomsbranchen er en branche, hvor vi har mulighed for at gøre en positiv forskel ikke mindst, fordi vi har en gylden mulighed for at bidrage til den grønne omstilling. Det forpligter til at samarbejde på tværs.

Foto: Claus Sæll

Casper Olesen

Position Investment Manager **Firma** Bostad

30 år



Casper har været involveret i den fulde "turn around" af BoStad, hvilket har involveret alt fra skabelse af ny identitet, afnotering fra Nasdaq, refinansiering, restrukturering af selskabsstruktur, ind-sourcing af forretningsaktiviteter, mere end 50 ejendomshandler og akquisition af nye boligejendomme for mere end 1,1 milliard kr. Han har flid, stærke analytiske evner og er i stand til at forstå komplekse sammenhænge, og det gør ham til et klart talent.

Sofie Michalsik

Position Advokat **Firma** Bech-Bruun

31 år



Sofie har trods sin unge alder etableret sig som "trusted advisor" hos nogle af de største danske samt internationale investorer i Norden. Hun adskiller sig fra andre advokater/rådgivere i ejendomsbranchen ved sin evne til både at få klienterne til at føle sig i trygge hænder, men også at skabe tillid på begge sider af bordet gennem en ekstremt sjælden sammensætning af people skills, kommerciel forståelse og store faglige evner til at gøre kompleks jura let forståeligt.

Nicolai Elyat Hansen

Position Områdechef
Firma Realkredit Danmark

34 år



Nicolai er et inspirerende, nytænkende og forfriskende talent, som efter 2 år i jobbet som vurderingsspecialist i Realkredit Danmark lyste op som en ambitiøs og sympatisk ledestjerne - og blev udpeget til jobbet som områdechef. Som nyudnævnt leder kom han i spidsen for 22 vurderingsspecialister. Med sin høje faglighed går han forrest og er rollemodel i forhold til at skabe en udviklende virksomhed.

Rasmus Greis

Position Direktør
Firma Copenhagen Capital

33 år



Rasmus Greis har på kort tid bevist, at han har overblik. Han overtog i september 2021 stolen som CEO i investerings-selskabet Copenhagen Capital. Han har en kandidat i finansiering og strategisk ledelse. - Han er intelligent og har en stor forståelse for ejendomme og økonomiske sammenhænge. Hans engagement, empati og ansvarsfølelse leder til stærke resultater og relationer, lyder det i indstillingen.

Anne Mette Balle

Position Head of Legal **Firma** Cobe

33 år



Anne Mette Balle kom til Cobe fra Kereby i 2019. - Hun forstår på fineste vis at sammenflette juridiske kompetencer med forståelse for ejendomsbranchen. Hun er en aktiv stemme i branchen, hvor hun taler for brug af mediation og mægling. Anne Mette har udvist både fremragende resultater, men også et udpræget talent for at sammentænke jura, processer og forretning i ejendomsbranchen, lyder det.

Nicolai Sehestedt Dalsgaard

Position Investment Director
Firma Rubik Properties

31 år



Nicolai Sehestedt Dalsgaard kom til Rubik Properties i januar 2020 fra en stilling som Associate Director i Patrizia. Han er en del af et succesfuldt team, der formår både at tolke investorernes ønsker og finde de rette ejendomme. - Mit mål er hele tiden at spidse pennen en ekstra tand, har Nicolai Sehestedt, der har en kandidat i økonomi og ledelse, tidligere sagt til Estate Media.

Michael Fynbo Hansen

Position Senior Associate - Transactions **Firma** Patrizia

29 år



I september skiftede Michael fra en stilling som Senior Investment Manager i Thylander til asset management-selskabet Patrizia, hvor han nu er transaktionsansvarlig for den tyske kapitalforvalter i Danmark med investeringer for flere milliarder kr. Michael Fynbo Hansen har en Cand.Merc i finansiering og er derudover i gang med at tage en Master i Real Estate Investment and Finance. Han har desuden været medlem af Mensa siden 2018.

Danny Krei

Position Director, Head of Real Estate Law
Firma EY

33 år



- Desuagtet, at Danny kun har været hos EY i cirka 6 måneder, har han allerede opnået fantastiske resultater. Hans holistiske måde at arbejde på har betydet, at han allerede nu har landet og løst flere større projekter, hvor kunden har fået hjælp til hele pakken. Og endnu mere vigtigt, så vælger han altid at spille andre bedre fremfor at fremhæve egne præstationer, lyder indstillingen.

Frederik Nørgaard Wiidau

Position Projektdirektør **Firma** Thylander

32 år



Frederik Wiidau har været i Thylander siden 2017 og blev i starten af 2021 projektudviklingsdirektør. Her har han blandt andet ansvaret for det store projekt med udviklingen af det nye bykvarter omkring Holmens Kanal. Han er uddannet cand. merc. fra CBS, hvor han havde studiejob hos Bach Gruppen og efterfølgende arbejdede han med investering og asset management hos SF Management.

Diana Kock Kramer

Position Seniorprojektudvikler

Firma AG Gruppen

32 år

Hvis vi ikke kan afsætte boligerne, så er det jo lige meget, om det giver mening i regnearket.

Diana Kock Kramer kom til AG Gruppen i 2020 og i sommeren 2021 blev hun forfremmet til seniorprojektudvikler. Hun har været 6 år i advokatfirmaet Horten, inden hun skiftede til udviklersiden og har en AU i Finansiell rådgivning - bank og realkredit.

- Jeg kunne godt tænke mig at finde en høj fællesnævner for den måde, vi udvikler boliger på, hvor bæredygtighed, investering og værdien for dem, der skal bo der, indgår i en god bymæssig sammenhæng, siger Diana Kock Kramer.

Med en far som developer og en mor i finans er ejendomsbranchen ikke ukendt for Diana Kock Kramer. Tre dage inden terminen for hendes datters fødsel forsvarede hun sit speciale på CBS.

- I sit job som advokat hos Horten var Diana kendt for altid at skabe resultater, løse sagerne og være ekstremt effektiv. På den måde har det aldrig været et problem for hende at nå både et travlt advokatjob, være mor til en lille pige samt bonusmor til tre, lyder det blandt andet i indstillingen af hende.

Diana Kock Kramer er enig i, at branchen forandrer sig.

- Der er et generationsskifte, der kommer buldrende i øjeblikket. Det ved mange af "de gamle" godt, og nogle omfavner det, mens andre er ekskluderende.

“ Et generationsskifte kommer buldrende ”





Jacob Eiskjær Olesen

Position Adm. direktør og partner
Firma NRE

33 år



I snart 5 år har Jacob Eiskjær Olesen stået i spidsen for NRE, en entreprenør, der også involverer sig i den samlede udviklingsproces. - Jacob har et særligt blik for strategiske sammenhænge i komplicerede strukturer. Han driver en virksomhed med kontorer i Danmark, Sverige og Norge og NRE har gennemført udvikling og salg af store markante ejendomme til pensionskasser og fonde, lyder det i indstillingen.

Louise Holm

Position Stifter, direktør **Firma** SalesStyling

34 år



Louise Holm er et forbillede på, at hvor der er vilje, er der vej. Gennem fokuseret arbejde, er hun på få år lykkedes med at skabe virksomheden SalesStyling helt fra bunden. Virksomheden bygger på at gøre både private og erhvervsjendomme mere attraktive på boligmarkedet. Louise Holm er uddannet ejendomsmægler og indretningskonsulent og har på kort tid fået bygget en forretning op med 15 medarbejdere.

Thomas Mølhave Pedersen

Position Partner **Firma** Keystone Investment Management

34 år



Thomas Mølhave Pedersen, der er CIO og partner i Keystone Investment Management, har udvidet sin ejerandel i den danske kapitalforvalter og asset manager, så han nu ejer 15 procent af Keystone. Skudsålet lyder: Thomas Mølhave Pedersen er på alle måder et talentfuldt og ordentligt menneske, som har en stærk næse for de makrotendenser, der er afgørende for vores og vores samarbejdspartneres kapitalallokering.

Aya Fabricius

Position Co-founder, CCO
Firma Spotly

30 år



Aya Fabricius er på listen for sit skarpe fokus på at skabe bro mellem ejendomsbranchen og det kreative både via sit virke i Proptech Denmark og som medstifter af en start-up i ejendomsbranchen. Aya bliver omtalt som "en der er med til at finde nye veje, modeller og løsninger for, hvordan vi kan skabe muligheder, der tilgodeser begge brancher og forener byen på en ny måde."

Kristoffer Thygesen

Position Strategy & Special Projects
Firma NREP

29 år



I en alder af 29 år har Kristoffer allerede erfaring fra Group Treasury hos Carlsberg Group, ledelsesansvar fra Bain & Company, som er et af de ledende konsultenhuse, og nu som strategisk rådgiver for NREPs topledelse, hvor han "skal understøtte NREPs rejse henimod "make real estate better" og imødegå de problematiske konsekvenser af klimaforandringerne.

Mikkel Lieberkind

Position Projektudviklingschef

Firma MT Højgaard

30 år

Ejendomsbranchen er så spændende, fordi man både skal være kommerciel og samtidig altid skal holde sig for øje, at det er mennesker, man udvikler til.

Mikkel Lieberkind har en kandidat i teknologi og informatik og har arbejdet med de økonomiske, organisatoriske og samfundsmæssige forhold omkring byggeri og anlæg. Og han har nået at være forbi Arkitema Architects, inden han i 2016 kom til MT Højgaard som en del af VDC-teamet, hvor han blev projektleder. Men den kommercielle del af branchen trak i ham og en dag gik han hen til daværende direktør i MT Højgaard Projektudvikling, Christina Jørgensen, og sagde, at han gerne ville være en del af hendes team.

- Hun var heldigvis enig i, at jeg var den rigtige. Jeg nyder at kunne skabe værdi i de byer, vi arbejder i og bidrage med noget til samfundets udvikling. Jeg er landet på den rette hylde, og ejendomsbranchen er ubetinget min fremtid, siger Mikkel Lieberkind.

Der er ingen tvivl om, at han bliver en af de toneangivende personer i ejendomsbranchen fremover, lyder det da også i indstillingen.

- Mikkel Lieberkinds arbejdsfacon og den åbne tilgang til nye arbejdsformer og ny teknologi bringer ham langt, men især fordi han samtidig er et behageligt og ordentligt menneske. Han er meget opmærksom på, at resultatet af hans arbejde skal stå i mere end 100 år, hvor ejendommene skal fungere som ramme for familiers bolig- og byliv, lyder det.

“Jeg er landet på rette hylde”





“Jeg klæder
bygherrerne
bedre på”

Katrine Enø

Position Associeret partner
Firma Stad Projekt

31 år

Katrine Enø er som bare 31-årig udnævnt til associeret partner i Stad Projekt, der er en af de mest markante projektmæglere i København. Og hun er endda nomineret til årets talentliste af en kunde med ordene:

- Katrine er en dygtig ejendomsmægler, som er dybt fagligt funderet og går professionelt til opgaven. Hun er serviceminded og struktureret i sin tilgang og får opgaverne løst på et højt fagligt niveau. Hun er arbejdsom og repræsenterer fremtidens ejendomsbranche af unge med fokus på høj faglighed, lyder det.

Katrine Enø uddannede sig til ejendomsmægler, mens hun var boligægler. Senere skiftede hun til projektsalg.

- Som projektmægler er man med til at klæde bygherrerne bedre på. Man har en 1:1 faglig dialog, og det kan jeg godt lide.

Men Katrine Enø oplever også, at en del i ejendomsbranchen har manglende tiltro til nutidens unge, og det skaber ikke nødvendigvis det bedste miljø som en branche, der byder unge talenter velkommen.

Katrine Enø vil gerne være endnu dygtigere.

- Jeg er nok ret ambitiøs, og jeg vil gerne udbygge mine kompetencer og bare blive endnu bedre til det, jeg gør, end jeg er i dag. Jeg deltager derfor i alle de kurser og konferencer, som giver mening, og så ser jeg en stor værdi i mine netværksgrupper.

Foto: Claus Sæll

Emil Harritshøj

Position Associate **Firma** Niam

27 år



- Først og fremmest er Emil vanvittig skarp, flittig og altid glad. Han er en fantastisk team-player, som altid er klar til at hjælpe sine kollegaer med både store og små opgaver, og han løser dem altid hurtigt og med høj kvalitet. Selvom Emil er ung, så har han haft en stejl læringskurve i Niam og han har en meget stor viden om dynamikkerne på investerings- og finansieringsmarkederne.

Bahar Hacivelioglu

Position Rådgiver, Corporate Real Estate
Firma Newsec Advisory

30 år



Bahar Hacivelioglu har været tilknyttet Newsec Advisory siden 2017. - Hun er ualmindelig begavet og hurtig til at simplificere komplicerede problemstillinger. Bahar forstår mekanismerne indenfor ejendomsbranchen, har en kommerciel tankegang, og hun står selvstændigt for at udarbejde pitches på internationale opgaver og er Key Account for disse kunder, lyder det i indstillingen.

Morten Nielsen

Position COO **Firma** EDC Erhverv Poul Erik Bech

34 år



Morten Nielsen blev i 2020 COO for Danmarks største ejendomsmæglervirksomhed, EDC Erhverv Poul Erik Bech. Han har været 15 år hos EDC Poul Erik - senest som Head of Business Development. I 2019 blev Morten Nielsen valgt ind i Ejendomstorvet bestyrelse og er i dag næstformand. - Som leder er Morten nærværende samtidig med, at han motiverer medarbejderne til at performe bedst muligt, lyder det.

Oliver Lorentz Larsen

Position Projektudvikler **Firma** Casa

29 år



På det år, Oliver har været i CASA har han skabt synlige, værdifulde resultater. Han har håndteret udviklingssager fra start til slut, som købet af Høje Haver i Ballerup, det senere salg til Catella Real Estate og sammen med kolleger stået for købet af Marielundvej 48-50, der er det største i CASAs historie. Oliver formår at få processer og samarbejder til at glide sikkert og effektivt med sit vindende væsen.

Emil Helmsøe-Zinck

Position Director, Head of Valuation & Advisory **Firma** Colliers

32 år



Emil Helmsøe-Zinck har i en ung alder arbejdet sig til en position, hvor han i dag har ansvaret for erhvervsrådgiverbranchens største afdeling for analyse, vurdering og rådgivning. Afdelingen er vokset og er i dag fordelt på 35 medarbejdere i København og Aarhus og fungerer som datamæssig ryggrad i Colliers. - Det er en stor motivation for mig at udvikle medarbejdere, siger han selv.



“ En slikbutik
for entreprenante
tiltag ”

Mathias Elkjer Beck

Position Co-founder
Firma Home.Earth

26 år

Mathias Elkjer Beck ville gerne arbejde med investeringer og forretningsudvikling, da han stod med beviset på sin kandidatgrad i finansiering i hånden. Den kombination fandt han i NREP, hvor han fokuserede på boliginvesteringer og bæredygtige projekter.

- Jeg kom ind i ejendomsbranchen på grund af min interesse for investeringer, men jeg er blevet, fordi jeg ser en branche som står med nogle af samfundets største udfordringer som klimakrisen, presset fra urbaniseringen og stigende ulighed. Branchen har et historisk efterslæb på innovation og tilpasning til nye kundebehov. Det gør branchen til et ideelt sted at være for mig, en slikbutik for entreprenante tiltag, hvor nogle af samfundets største udfordringer kan løses, siger Mathias Elkjer Beck.

Efter tre år i NREP er han netop blevet co-founder i nystartede Home.Earth, der er i gang med en større kapitalrejsning.

- Mathias har nået imponerende meget på kort tid, lyder det i nomineringen af Mathias Elkjer Beck.

Han ser også selv et stort potentiale for udvikling af branchens persongalleri.

- Lad os gøre endnu mere for at tiltrække mennesker, der ikke er "produceret på samme fabrik". Vi konkurrerer mod alle brancher om morgendagens talent, og vi har behov for langt mere diversitet på tværs af evner, alder og køn for at skabe de radikale forandringer som branchen og samfundet har brug for.

Foto: Claus Sæll



Christian Kjærgaard Aunvig

Position Director og advokat
Firma Accura

32 år



Christian er på listen for andet år i træk som et af de stærkeste talenter, vi har set i ejendomsbranchen og advokatbranchen i lang tid med et fænomenalt øje for jura, kommercielle hensyn og praktisk håndtering af udviklings- og transaktions-sager. Men han har også stærke sociale kompetencer, hvilket gør, at han allerede har et bredt og godt netværk i ejendomsbranchen.

Malou Leonora Ziersen

Position Kundechef **Firma** CEJ

31 år



Malou Ziersen har allerede bred erfaring fra administrationsbranchen, hvor hun har været jurist i Cobblestone, har været Property Manager hos CBRE og i dag er kundechef i CEJ. - Malou er en dygtig jurist, der ikke nødvendigvis accepterer praksis, hvis ikke det giver mening. Hun er en af få kundechefer med speciale i erhverv hos CEJ og er god til at agere på vegne af sine kunder, lyder det.

Rasmus Thingholm

Position Advokat **Firma** NCC Property Development

32 år



Rasmus Thingholm har erfaring fra både Accura og Plesner og har haft en stejl læringskurve i håndtering af store og komplekse ejendomsprojekter som for eksempel Engholmene i København. Han har tidligt vist, at han tænker kommercielt med en developers blik for projektet. Det er derfor ikke overraskende, at Rasmus har taget springet til et job som Legal Counsel hos NCC Property Development.

Thomas Wiborg-Steen

Position CEO, Co-founder **Firma** Keyhole

33 år



Thomas Wiborg-Steen har med PropTech-virksomheden Keyhole formået at omsætte abonnementsøkonomien og digitalisering til et banebrydende koncept, som hjælper ejendomsudlejere med at skabe mere forretning og lejere til at få bedre og lettere adgang til et nyt lejemål. Thomas er et digitalt forretningstalenti i en fysisk branche. Han er derfor på listen for andet år i træk.

Jeppe Schmidt Nielsen

Position Analyst, Capital Markets
Firma CBRE

27 år



Jeppe Schmidt Nielsen kom til CBRE fra Danske Bank Corporates and Institutions. Han har hurtigt formået at omsætte sine finansielle kompetencer til Capital Markets i ejendomsbranchen specifikt. - Jeppe imponerer med sin evne til at kombinere corporate finance og real estate. Han er en dygtig kommunikator, og har stærke analytiske skills. Et klart talent i vores branche, lyder det i indstillingen.

Kristian Axel Nielsen

Position Director Firma Colliers

32 år



Kristian Axel Nielsen har allerede været med på handler til over 10 milliarder kr. herunder så store handler som salget af Admiral Hotel. – Jeg tror, vi er en ny skare i ejendomsbranchen, der synes det er rigtig spændende, når det hele bliver lidt ”langhåret” og transaktionerne er komplicerede. Det bliver mere akademisk finansielt drevet, og det passer mig godt, lød det for nylig fra Kristian i Estate Magasin.

Babak Eftekhari

Position Senior Asset Manager Firma Kereby

34 år



Babak er ikke til at komme udenom blandt talenterne i ejendomsbranchen. Han er uddannet advokat fra Bech-Bruun og sidder blandt andet som overordnet ansvarlig ejendomschef for en ejendomsportefølje på 30 boligudlejningsejendomme. Det har givet ham en stor kommerciel indsigt. Babak har et skudsmål som projektleder som både struktureret og resultatorienteret.

Lars Horsbøl Sørensen

Position Adm. direktør, medstifter og partner Firma Resights.dk

26 år



Lars Horsbøl Sørensen er den ene af stifterne bag Resights, der buldrer frem som formidler af data til ejendomsbranchen. Portalen har formået at tiltrække kapital til udbygning fra flere brancheprofiler og er i gang med yderligere vækst. Lars Horsbøl er styrmand og kundeansvarlig for Resights, mens hans personlige interesse for ejendomsinvesteringer kommer til udtryk i podcasten Ejendomsinvestoren.

Michael Wiwe

Position Senior Investment Associate Firma ATP Ejendomme

31 år



På trods af sin unge alder har Michael spillet en afgørende rolle i ATP Ejendomme i en transformationsperiodemedskiftende ledelse. Han har høj integritet og en særdeles veludviklet forståelse for det institutionelle segment. Han har været involveret i ATP Ejendomes største transaktioner i sin ansættelsestid og er en af Danmarks dygtigste ejendomsfolk til finansiell modellering, lyder det i indstillingen.

Mai-Britt Hansen

Position Projektudviklingschef Firma NPV

32 år



Mai-Britt Hansen kom i maj 2021 til NPV fra Bonava. – At være projektudvikler bliver man jo aldrig færdig med at udvikle videre på. Du vil altid møde en ny situation, som du ikke har prøvet før – det oplever mine kolleger i branchen efter 30 år, og det oplever jeg. Der er ikke to ejendomsprojekter, der er ens, og heller ikke to dage, og det er et drømmejob for mig.

Julia Feuerhake

Position Partner og advokat

Firma Sustainable Law

31 år

31-årige Julia Feuerhake er især fascineret af at være med til at sikre, at “hvad der i dag er en bar mark, kan udvikles og sælges til nogen i morgen som en brugbar ejendom”.

– Jeg havde stor interesse i selskabsret og ejendomme, og så fik jeg ad den vej sager om ejendomstransaktioner og generationsskifte i ejendomsbranchen. Det førte til projektudvikling, og jeg blev bidt af det, fordi jeg kunne se, at det er det eneste forretningsområde, hvor man bliver inviteret ind i klientens kerneforretning eller ”maskinrummet” som advokat, siger Julia Feuerhake.

Julia Feuerhake blev allerede som 24-årig cand. jur og har været hos Lead Röd & Partner, Iuno og Gorrissen Federspiel, inden hun i 2021 var med til at stifte Sustainable Law. Hun fik møderet for landsretten blot 10 måneder efter sin advokatbestalling.

– Min ambition er at være med til at ændre branchen og være et godt eksempel. Der er nogle, der for eksempel siger, at man ikke kan være advokat og arbejde på deltid på de større transaktioner og sager, eller som ung advokat få indflydelse. Men det kan man sagtens. Det handler om at gøre tingene anderledes, siger Julia Feuerhake.

Sustainable Law forsøger at finde en mere bæredygtig måde at drive advokatvirksomhed på med vægt på diversitet, fleksibilitet, fælles overskudsandel og mindre ressourceforbrug.



“ Jeg vil være et godt eksempel ”



TINGLYSNING AF SÆRVEDTÆGTER

- udfordringer og erfaringer med den nye ejerlejlighedslov

Af Frej Vermund Skov, Director og advokat fvs@kromannreumert.com og Flemming Horn Andersen, partner og advokat fha@kromannreumert.com Kromann Reumert

Som bekendt vedtog Folketinget den nye ejerlejlighedslov med ikrafttræden den 1. juli 2020 og efterfølgende blev Bekendtgørelse om normalvedtægt for ejerforeninger vedtaget i november 2020.

Reglerne finder anvendelse på ejerforeninger stiftet efter 1. januar 2021. For ejerforeninger stiftet før 1. januar 2021 uden særvedtægter, gælder den gamle normalvedtægt fortsat. Vær imidlertid opmærksom på, at den gamle normalvedtægt erstattes automatisk af den nye normalvedtægt fra den 1. januar 2022 medmindre ejerforeningen forinden har tinglyst den gamle normalvedtægt eller en særvedtægt.

For ejerforeninger stiftet før 1. januar 2021 med tinglyst særvedtægt forbliver særvedtægten gældende. Den nye normalvedtægt vil dog have udfyldende karakter. Det betyder, at bestemmelser i den nye normalvedtægt, som ikke er reguleret i særvedtægten, vil være gældende ved siden af kejerforeningens særvedtægter.

Ifølge den tidligere ejerlejlighedslov skulle de nærmere bestemmelser om ejerforeningens ledelse, regnskabsaflæggelse, revision m.v. fastsættes i en af økonomi- og erhvervsministeren udarbejdet normalvedtægt, der skulle finde anvendelse medmindre andet var vedtaget og tinglyst. Det samme gør sig gældende efter den nye ejerlejlighedslov, hvorefter normalvedtægtens bestemmelser er gældende medmindre de er fraveget ved gyldig beslutning. Af bestemmelsen fremgår tillige, at en fravigelse af normalvedtægten skal tinglyses på de enkelte ejerlejligheder for at være gyldig mod aftaler om

ejendommen (ejerlejligheden) og mod retsforfølgning.

Denne bestemmelse har givet anledning til en praksisændring fra Tinglysningsretten, der som vi ser det, vil medføre væsentlige udfordringer ved udarbejdelse af særvedtægter fremadrettet.

Dette kan i særdeleshed give udfordringer i forbindelse med projektudviklingssager og blandede erhvervs- og boligejendomme, hvor vedtægterne ofte anvendes som et værktøj til at bevare kontrol og sikre nødvendige rettigheder til brug for en efterfølgende færdigudvikling af projektet, der herefter kan handles/overdrages til potentielle købere af de enkelte projekter.

Efter den tidligere tinglysningspraksis kunne vedtægter, der indholdsmæssigt afveg fra den gamle normalvedtægt, i deres helhed tinglyses som en særvedtægt (såfremt dette gyldigt var vedtaget af generalforsamlingen eller ved stiftelse).

Ved lovændringen har lovgiver ifølge forarbejderne imidlertid ønsket, at ejerlejlighedsejere i langt højere grad anvender eller tager udgangspunkt i normalvedtægten, hvorfor det nu (formentlig) kun skal være muligt at tinglyse fravigelser til normalvedtægten.

Denne ændring har Tinglysningsretten taget til sig i praksis. Lovændringen og tinglysningsrettens administration heraf betyder dermed at det ikke længere er muligt at tinglyse en fuldstændig særvedtægt som før. >



BOOKING DEADLINE
1. DECEMBER

BOOK DIN ANNONCE I

Det store årsnummer

OG FÅ SPALTEPLADS I ÅRSKAVALKADEN

I det store årsnummer ser vi på årets skelsættende begivenheder, og hvad der satte aftryk på ejendomsbranchen i året, der gik. Det store årsnummer tegner således et billede af hele ejendomsmarkedet i 2021, og hvad der venter i 2022.

Hvad vil 2021 blive husket for? Vær med i årsnummeret og fortæl dine kunder og samarbejdspartnere, hvordan jeres virksomhed har udviklet sig, og hvad I kan tilbyde som leverandør og samarbejdspartner i 2022.

For mere information kontakt Estate Media
Michael Jr. Mortensen | 28 34 03 19 | mortensen@estatemedia.dk
eller Jonas Linke | 51 53 83 50 | linke@estatemedia.dk

estate
MAGASIN

> Tinglysningsretten kræver således nu, at man forholder sig til om de enkelte bestemmelser i en given særvedtægt i realiteten er servitutbestemmelser, der ikke er en del af normalvedtægten, f.eks. om brugsret til kælder, parkeringspladser, fællesarealer, tagaltaner m.m., Sådanne bestemmelser kan som udgangspunkt ikke længere tinglyses som en del af ejerforeningsvedtægterne, men skal i stedet tinglyses som selvstændige servitutter.

Når det efter den nye praksis kun er fravigelser fra normalvedtægten, der kan tinglyses, rejser det endvidere spørgsmålet om, hvordan vedtægtsbestemmelser, som ikke "stifter ret over fast ejendom", men heller ikke angår forhold, der er reguleret i normalvedtægten skal behandles. Det kunne for eksempel være en bemyndigelsesbestemmelse til at fastsætte ordensregler om parkering eller fordeling af kælderum eller lign. Dette spørgsmål ses endnu ikke afklaret i tinglysningsrettens praksis, men det er vores formodning, at dette heller ikke vil kunne tinglyses som en del af ejerforeningsvedtægterne.

KONKLUSION: TAG UD GANGSPUNKT I NORMALVEDTÆGTEN

Det er således vores foreløbige erfaring, at mange anmeldte nye ejerforeningsvedtægter for nuværende afvises med henvisning til, at der er medtaget dele i anmeldelsen, der ifølge Tinglysningsretten, ikke kan anses som en fravigelse til normalvedtægten eller forhold, der stifter ret over fast ejendom er medtaget i anmeldelsen i stedet for som en selvstændig servitut.

I det hele taget ses de nye regler at give en del udfordringer i relation til at få tinglyst ejerforeningsvedtægter særligt i forbindelse med projektudviklingsager, hvor normalvedtægten tit fraviges i væsentligt omfang, og hvor der tit indsættes servitutlignende bestemmelser direkte i vedtægterne. Såfremt tinglysningsrettens praksis fortsætter som for nuværende vil det reelt betyde, at man skal kigge i minimum tre forskellige dokumenter (normalvedtægten, de tinglyste fravigelser til normalvedtægten, samt i eventuelle servitutter), for at få de samme oplysninger, som man som udgangspunkt tidligere fik alene ved at læse de tinglyste ejerforeningsvedtægter. Dette virker ikke hensigtsmæssigt og modstridende i forhold til formålet med revisionen af loven.

Vores umiddelbare erfaringer viser, at det klart er lettest, hvis man, når man udarbejder udkast til nye ejerforeningsvedtægter, tager udgangspunkt i normalvedtægten.

Endvidere er det vores erfaring, at man, når man tinglyser fravigelserne til normalvedtægterne, kan vedhæfte de fulde ejerforeningsvedtægter som bilag, så længe dette bilag angiver, med forskellige farvekoder, hvilke dele af vedtægterne, der er fravigelser, hvilke dele der ikke er fravigelser, og hvilke dele der er servitutlignende bestemmelser (og reelt også skal tinglyses selvstændigt). Herved "tinglyses" som udgangspunkt kun fravigelserne, men det samlede overblik beholdes, og man kan fortsat nøjes med at læse de vedhæftede vedtægter som tidligere. ■

Estate konferencer

2022

estate

estate
MORE CLUB

**More Club-medlemmerne
har regnet den ud**

FORDELE

PLUS • NETVÆRK • MAGASIN
KONFERENCER • SEMINARER • WEBINARER

Få ubegrænset adgang til mere end
35 pointgivende dagskonferencer og seminarer årligt.
Ring til Jonas Linke på 51 53 83 50 eller besøg
estatekonference.dk/estate-more-club

11. januar

Tirsdag kl. 10:00 - 10:55

**WEBINAR:
Ejendomsmarkedet 2022**

Lokation: Online

2021 var året, hvor vi troede Corona ville slippe grebet, men så alligevel ikke gjorde det helt. Får pandemien stadig indflydelse i 2022 og hvordan vil det i givet fald påvirke de enkelte segmenter i ejendomsbranchen; boliger, kontor, retail, hotel samt lager/logistik?

Standardpris: 499,-
Pris More Club: 0,-

estate

26-27. januar

Onsdag kl. 11:30 - torsdag 13:30

Boligdagene 2022

Lokation: Hotel Koldingfjord
Fjordvej 154, 6000 Kolding

Boligdagene 2022 afholdes på det smukke Hotel Koldingfjord. Her samler vi branchen og sætter fokus på det danske boligmarked. I selskab med markedets vigtigste aktører kommer vi hele vejen rundt om de aktuelle trends og tendenser.

Standardpris: 13.995,-
Pris More Club: 13.995,-

estate

13. januar

Torsdag kl. 09:00 - 13:30

**Træbyggeri og det gode
materialevalg**

Lokation: København

Vi dykker ned i fremtidens materialevalg, genanvendelse af materialer, brandsikkerhed, levetid og samarbejde på tværs af aktører, når vi sætter fokus på fremtidens bæredygtige byggerier – både udenpå og bag facaden.

Standardpris: 2.995,-
Pris More Club: 0,-

estate

3. februar

Torsdag kl. 09:00 - 13:30

**Arealer og
ejendomsdannelse**

Lokation: København

På seminaret gennemgås de forskellige areal typer og deres anvendelse ligesom reglerne for, hvordan arealerne opmåles anskueliggøres. Der fokuseres særligt på forskellene mellem ejerlejlighedsarealer, lejearealer, arealer iht. bygningsreglementet og arealer iht. Bygnings- og Boligregistreret.

Standardpris: 3.995,-
Pris More Club: 0,-

estate

8. februar

Tirsdag kl. 09:00-20:00

The Future of Work

Lokation: København

Medarbejdernes ønsker og krav til moderne "workplace experience" og frihed er blevet konkurrenceparametre, når der skal tiltrækkes talent og kompetencer. Det stiller nye krav til cheferne, omgivelserne, teknologien og værktøjerne der bruges på arbejdspladserne.

Standardpris: 4.995,-
Pris More Club: 4.495,-

estate
proptech
DENMARK

10. februar

Torsdag kl. 09:00 - 13:30

Social bæredygtighed

Lokation: København

På konferencen om social bæredygtighed ser vi nærmere på nogle af de tiltag i markedet, der vinder frem i disse tider og vi kommer tættere på en forståelse af, hvorfor flere og flere investorer, udviklere og administratorer sætter mere og mere fokus på netop de sociale aspekter af bæredygtighedsprincipperne.

Standardpris: 2.995,-
Pris More Club: 0,-

estate

**Ejendomsbranchen
kan være svær at
overskue**

Vi har samlet alle vores videoer fra webinarer, så der nu findes et godt sted at starte, hvis man vil vide mere om ejendomsbranchen.



Kig med på:
estatekonference.dk/ondemand

3. marts

Torsdag kl. 9:00-13:30

Boliglejeret

Lokation: København

Du får et overblik over de vigtigste områder; blandt andet vil vi på seminaret gennemgå indgåelse af boliglejekontrakter, indflytnings- og udflytningsrapporter, vedligeholdelsesfordeling, lejefastsættelsesprincipper og regulering af leje, lejemålets ophør og fraflytning.

Standardpris: 2.995,-
Pris More Club: 0,-

estate

14. marts

Mandag kl. 12:00 - 17:30

Conference in the Sky

Lokation: Afgang fra
Københavns Lufthavn

Nu bliver der igen mulighed for at flyve til MIPIM på en fantastisk tur med kolleger fra branchen - med efterfølgende transfer i busser direkte til Rådhuspladsen i Cannes.

Standardpris: 3.495,-
Pris More Club: 2.995,-

estate

29. marts

Tirsdag kl. 09:00 - 13:30

Micro Living

Lokation: Musicon
Roskilde

Via en række erfarne indlægsholdere kan du høre om behovet og efterspørgslen for Micro Living, hvilke krav det stiller til indretning og design samt få et indblik i hvilke projekter, der hitter i udlandet og hvorfor investorerne er begyndt at kigge på netop dette område.

Standardpris: 2.995,-
Pris More Club: 0,-

**CONTAINER LIVING
THYLANDER**

Hør om mulighederne for eksponering overfor branchens bedste publikum

De kreative muligheder er mange, så kontakt Jonas Linke på tlf. 51 53 83 50 eller linke@estatemedia.dk eller Michael Mortensen på tlf. 28 34 03 19 eller mortensen@estatemedia.dk



estate

BRANCHEGUIDE

Oversigt over virksomheder i bygge- og ejendomsbranchen

estate

BRANCHEGUIDE

Administratører - Advokater

Administratører

CEJ EJENDOMSADMINISTRATION A/S

Meldahlsgade 5, 1613 København V
Tlf.: 33 33 82 82
Kontakt: Anne Marie Oksen, administrerende direktør
Email: amo@cej.dk
Web: www.cej.dk



Vi er specialister i skræddersyet ejendomsadministration af alle typer ejendomme og rådgiver både om teknik, økonomi og jura. Vi dækker hele Danmark fra vores kontorer i København og Aarhus.

BECH-BRUUN

Langelinie Alle 35, 2100 København Ø
Tlf.: 72 27 34 35
Kontakt: Steen Puch Holm-Larsen, partner
Email: shl@bechbruun.com
Web: www.bechbruun.com



Bech-Bruun rådgiver inden for alle områder, der vedrører fast ejendom og entreprise.

DEAS

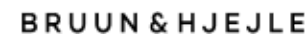
Dirch Passers Allé 76, 200 Frederiksberg
Tlf.: 27 90 16 00
Kontakt: Rikke Lykke, Group CEO
Email: rly@deas.dk
Web: www.deas.dk



DEAS tilbyder en kundeorienteret 'one-stop-shop-løsning' med et komplet service-tilbud inden for ejendomsforvaltning af alle typer af ejendomme. Herunder bygge-teknisk rådgivning, energi- og indeklimaoptimering, Facility Services samt udlejning.

BRUUN & HJEJLE

Nørregade 21, 1165 København K
Tlf.: 33 34 50 00
Kontakt: Karsten Kristoffersen, Managing Partner
Email: kk@bruunhjejle.dk
Web: www.bruunhjejle.dk



Bruun & Hjejle yder kvalificeret rådgivning inden for alle områder af fast ejendom.

NEWSEC

Lyngby Hovedgade 4, 2800 Kgs. Lyngby
Tlf.: 45 26 01 02
Kontakt: Thomas Kempf, adm. direktør
Email: tke@newsec.dk
Web: www.newsec.dk



Som Full Service Property House tilbyder vi alle typer af services inden for ejendomsforvaltning og Property Asset Management. Vi administrerer og udvikler ejendomme med et fælles mål om at øge værdien af vores kunders ejendomsportefølje.

GORRISSEN FEDERSPIEL

Axeltorv 2, 1609 København V
Tlf.: 33 41 41 41
Kontakt: Jesper Avnborgh Lentz, advokat, partner
Email: jln@gorrissenfederspiel.com
Web: www.gorrissenfederspiel.com
Rådgivning om alle aspekter af fast ejendom, finansiering, udbud, projekter m.v.



TAURUS EJENDOMSADMINISTRATION

Skovvejen 11, 8000 Aarhus C
Tlf.: 86 12 20 20
Kontakt: Thomas Windtberg, adm. direktør
Email: tw@taurus.dk
Web: www.taurus.dk



Taurus Ejendomsadministration er en landsdækkende virksomhed, der tilbyder ejendomsadministration, ejendomservice og boligudlejning med fokus på samarbejde, fleksibilitet og høj kvalitet.

HORTEN ADVOKATPARTNERSELSKAB

Philip Heymans Allé 7, 2900 Hellerup
Tlf.: 33 34 40 00
Kontakt: Michael Neumann, advokat, partner
Email: mn@horten.dk
Web: www.horten.dk



Horten tilbyder målrettet rådgivning inden for fast ejendom, erhvervslejeret og entrepriseret.

ACCURA

Tuborg Boulevard 1, 2900 Hellerup
Tlf.: 39 45 28 00
Kontakt: Anders Friis, partner / Jakob Schou Midtgaard, partner
Email: afr@accura.dk / jmi@accura.dk
Web: www.accura.dk



Accura er et af Danmarks førende advokatfirmaer inden for fast ejendom.

HUSEN ADVOKATER

Husen Advokater
Bryggernes Plads 17, 2. sal · 1799 København
Kontakt: Katja Paludan, advokat (L), partner
kpa@husenadvokater.dk

Husen Advokater er specialister i fast ejendom. Hos os får branchens aktører sparring om potentialerne og den praktiske håndtering af deres ejendomme, ejendomsprojekter og -selskaber.

husenadvokater.dk

BRANCHEGUIDE

Advokater - Analyse - Arkitekter

LUND ELMER SANDAGER

Kalvebod Brygge 39-41
1560 København V
Tlf.: 33 30 02 00
Kontakt: Steen Raagaard Andersen, advokat (H)
Email: sra@lundelmersandager.dk
Web: www.lundelmersandager.dk



Vi yder specialistrådgivning inden for fast ejendom, development og entreprise.

SIRIUS ADVOKATER

Dampfærgevej 10, 2. sal, 2100 København Ø
Tlf.: 88 88 85 85
Kontakt: Liv Helth Lauen, partner, advokat (L)
Email: lhl@siriusadvokater.dk
Web: www.siriusadvokater.com



SIRIUS advokater har en løsningsorienteret og 360-graders tilgang til alle juridiske aspekter i relation til bygge- og anlægssopgaver, udbud, erhvervslejeret og køb og salg.

LUNDGREN

ADVOKATPARTNERSELSKAB
Tuborg Havnevej 19, 2900 Hellerup
Tlf.: 35 25 25 35
Kontakt: Tobias Vieth, advokat, partner
Email: atv@lundgrens.dk
Web: www.lundgrens.dk



Vi har en dyb kommerciel forståelse for ejendomsmarkedet og et meget bredt netværk i branchen. Ud over juridisk bistand på højeste niveau får du også adgang til et stærkt netværk i branchen og en kommerciel tilgang til den konkrete sag.

WINSLØW ADVOKATFIRMA

Gammel Strand 34, 1202 København K
Tlf.: 33 32 10 33
Kontakt: Iben Mai Winsløw, advokat (L), partner
Email: imw@winlaw.dk
Web: www.winlaw.dk



Omsætning af fast ejendom, erhvervslejeret, entrepriseret og planret.

MAZANTI-ANDERSEN ADVOKATPARTNERSELSKAB

Amaliegade 10, 1256 København K / Klosterbakken 12, 5000 Odense C
Tlf.: 33 14 35 36
Kontakt: Claus Høxbro, partner / Christian Bonnesen, partner
Email: clh@mazanti.dk / ceb@mazanti.dk
Web: www.mazanti.dk



Mazanti-Andersen er specialister inden for alle aspekter af fast ejendom og entrepriseret. Vi har indgående kendskab til ejendoms- og byggebranchen og rådgiver både investorer, developere, entreprenører, rådgivere og finansieringskilder.

Analyse

EXOMETRIC

Ellebjergvej 52, 2450 København SV
Tlf.: 29 38 74 80
Kontakt: Nikolaj Pfeiffer, direktør
Email: npf@exometric.com
Web: www.exometric.com



Vores analyser forudsiger udvikling og adfærd gennem arbejde med big data og avanceret datafusion.

NT ADVOKATER

Østbanegade 55, 2100 København Ø
Tlf.: 35 44 70 00
Kontakt: Knud-Erik Kofoed, advokat (H), partner
Email: kek@ntadvokater.dk
Web: www.ntadvokater.dk



Specialistrådgivning inden for fast ejendom, projektudvikling, transaktion, finansiering, udbud og opførelse samt drift.

Arkitekter

AI ARKITEKTER & INGENIØRER

Refshalevej 147, 1432 København K
Tlf.: 32 68 08 00
Kontakt: Jan Bruus Sørensen, adm. dir.
Email: ai@ai.dk
Web: ai.dk



Vi tegner skoler, boliger og hoteller. Vi arbejder aktivt med FN's verdensmål og er bevidste om vores aftryk på klimaet, brugerne og materialevalget.



BRANCHEGUIDE

Arkitekter - Asset management - Bygherrerådgivere - Corporate finance/M&A - Ejendomsselskaber

SPACELAB ARKITEKTER

Carl Jacobsens Vej 20, 2500 Valby
Tlf.: 36 46 58 54
Kontakt: Dorte Friis & Bjørn Sommer
Email: mail@spacelab.dk
Web: www.spacelab.dk

Forvandling, optimering og udvikling af ejendomme - vores spidskompetence.



Bygherreådgivere

DEAS A/S

Dirch Passers Allé 76, 2000 Frederiksberg
Tlf.: 29 37 17 26
Kontakt: Kristian S. Kongstad, afdelingsdirektør
Email: ksk@deas.dk
Web: www.deas.dk

DEAS har bred erfaring med erhvervs- og boligbyggerier, vedligeholdelse af ejendomme og lejlighedsmoderniseringer. Vi kan bistå med bygherrerådgivning, byggeteknisk rådgivning og projektstyring, så kunderne altid opnår den optimale løsning.



SWECO ARCHITECTS

Ørestads Boulevard 41, 2300 København S
Tlf.: 70 24 21 00
Kontakt: Rune Bech
Email: rune.bech@sweco.dk
Web: www.sweco.dk/ydelsers/sweco-architects/

Vi skaber innovative og bæredygtige løsninger inden for LIVING, WORKING og SHOPPING



NEWSEC

Lyngby Hovedgade 4, 2800 Kgs. Lyngby
Tlf.: 45 26 01 02
Kontakt: Thomas Hejde, afdelingsdirektør for Building Performance Management
Email: the@newsec.dk
Web: www.newsec.dk

Bygherrerådgivning i Newsec har kommercielt fokus på udvikling og optimering af vores kunders ejendomme. Vi gennemfører ca. 1.000 byggeprojekter årligt, og vi tager hånd om alle aspekter af en ejendom fra vedligeholdelse og drift til udvikling og projekt



Asset management

Aberdeen Standard Investments

Tuborg Havnvej 15, 2900 Hellerup
Bjarke Bendix Cloos, Head of Direct Real Estate
bjärke.cloos@aberdstandard.com
+45 33 44 40 00
aberdstandard.com og aberdeen.dk

Vi skaber øget værdi for vores kunder gennem aktiv forvaltning med fokus på udvikling, operationel effektivitet og høj udlejningsgrad.



Corporate finance/M&A

NORDANÖ PARTNERS A/S

Frederiksborggade 15, 11. sal, 1360 København K
Tlf.: 30 10 24 08
Kontakt: Jacob Kjær, Partner & Head of Denmark
Email: jacob.kjaer@nordanopartners.dk
Web: www.nordanopartners.com

Nordanö er alene fokuseret på at yde transaktionsrådgivning inden for fast ejendom. Del af et førende nordisk setup.



DEAS ASSET MANAGEMENT A/S

Dirch Passers Allé 76, 2000 Frederiksberg
Tlf.: 28 87 12 34
Kontakt: Mette Seifert, CIO
Email: mese@deas.com
Web: www.deas-asset.com

DEAS Asset Management tilbyder 'end-to-end' Asset Management, og vi arbejder målrettet på at yde stærk rådgivning og føre vores kunders strategi ud i livet via asset og investment management samt development.



Ejendomsselskaber

CALUM A/S

Vestre Havnepromenade 21, 9000 Aalborg
Tlf.: 29 31 00 00
Kontakt: Jakob Axel Nielsen
Email: jax@calum.dk
Web: www.calum.dk

CALUM udvikler fast ejendom med fokus på god arkitektur, kvalitet og beliggenhed.



FOKUS ASSET MANAGEMENT A/S

Bomhusvej 13, 1. 2100 København Ø
Tlf.: 70 10 00 75
Kontakt: Tonny Nielsen, CEO/Partner
Email: tonny.nielsen@fokusasset.dk
Web: www.fokusasset.dk

Aktiv og værdiskabende ejendomsforvaltning med vægt på investeringsstrategi herunder udvikling og optimering af ejendomme, transaktioner og ejendomsadministration.



CASTELLUM

Kay Fiskers Plads 9,5, 2300 København S
Tlf.: 40 11 66 15
Kontakt: Bettina Lange, regionschef
Email: bettina.lange@castellum.dk
Web: www.castellum.dk

Castellum ejer, forvalter, udlejer og udvikler industri-, kontor- og butikskalender i ekspansive områder i Øresundsregionen. Velkommen til at kontakte os.



BRANCHEGUIDE

Ejendomsselskaber - Energoptimering - Entreprenører

C.W. OBEL EJENDOMME A/S

Vestergade 2C, 1456 København K
Tlf.: 33 33 94 94
Kontakt: Torben Black, direktør
Email: tbl@cwobel.dk
Web: www.cwobel-ejendomme.dk
Bedre rammer. Bedre resultater.



WIHLBORGS A/S

Mileparken 22, plan 3, 2740 Skovlunde
Tlf.: 50 93 09 64
Kontakt: Katrine Ildal Nielsen, markedsansvarlig
Email: Katrine.nielsen@wihlborgs.dk
Web: www.wihlborgs.dk
Wihlborgs A/S er et ejendomsforvaltningsselskab, der ejer, forvalter og udlejer kontorer i hele Øresundsregionen.



DE FORENEDE EJENDOMSSELSKABER A/S

Vestagervej 5, 2100 København Ø
Tlf.: 39 29 56 56
Kontakt: Henrik Jensen, adm. direktør
Email: hj@dfc.dk
Web: www.dfc.dk

Vi udvikler og udlejer ejendomme til bolig og erhverv.



Energoptimering

DEAS

Dirch Passers Allé 76, 2000 Frederiksberg
Tlf.: 39 46 65 48
Kontakt: Hans Andersen, afdelingschef
Email: haan@deas.dk
Web: www.deas.dk/energi-og-klimaraadgivning
Vi ønsker at fremme fokus på miljøet i tæt samarbejde med kunder og lejere. Vores specialiserede team rådgiver om energibesparende initiativer, og vi leder og udvikler energioptimering, energiforbedringer samt energistrategier.



FREJA EJENDOMME A/S

Gl. Kongevej 60, 1850 Frederiksberg C
Tlf.: 33 73 08 00
Email: freja@freja.biz
Web: www.freja.biz

Vi skaber nyt liv - udvikler og sælger tidligere statslige ejendomme.



Entreprenører

ENEMÆRKE & PETERSEN A/S

Ole Hansens Vej 1, 4100 Ringsted
Tlf.: 57 61 72 72
Kontakt: Rasmus Karkov, relations- og markedschef
Email: rka@eogp.dk
Web: www.eogp.dk
Mennesker, der bygger for mennesker.



JEUDAN A/S

Bredgade 30, 1260 København NV
Tlf.: 70 10 60 70
Kontakt: Morten Aagaard, underdirektør
Email: maa@jeudan.dk
Web: www.jeudan.dk

Jeudan A/S er et børsnoteret ejendomsselskab, som investerer i og driver kontor-, bolig- og detailejendomme i København og omegn.



HHM A/S

Bragesvej 4, 3400 Hillerød
Tlf.: 22 70 70 11
Kontakt: Svend Pedersen
Email: sp@hhm.dk
Web: www.hhm.dk

Nybyg og renovering i en effektiv proces der realiserer kundens behov.



PARK STREET NORDICOM A/S

Svanevej 12, 2400 København NV
Tlf.: 33 33 93 03
Kontakt: Pradeep Pattem, CEO
Email: nordicom@nordicom.dk
Web: www.nordicom.dk
Nordicom A/S er et selskab inden for ejendomsbranchen.



HOFFMANN A/S

Fabriksparken 66, 2600 Glostrup
Tlf.: 43 29 90 00
Kontakt: Torben Bjørk Nielsen, adm. direktør
Email: tbn@hoffmann.dk
Web: www.hoffmann.dk
Den løsningsorienterede partner.



BRANCHEGUIDE

Erhvervs ejendomsmæglere

Erhvervs ejendomsmæglere

CBRE

Rued Langgaards Vej 6-8,
2300 København S
www.cbre.dk

Tlf.: +45 7022 9601
Kontakt: Adm. direktør
Per Alexandar H. G. Weinreich
per.weinreich@cbre.com

E-mail: per.weinreich@cbre.com

CBRE yder professionel erhvervs ejendomsrådgivning med fokus på salg, investering, udlejning, vurdering, analyse og administration.

**HOUSING™
DENMARK**

70 20 04 70
housingdenmark.com

Vi er Danmarks største boligformidler

Projektudlejning er en disciplin for sig! Vi har mangeårig erfaring med udlejning af nybyggeri, samt kender markedet og lejernes forventninger. Væg Housing Denmark allerede fra projektets start, eller når der skal foretages gendulejninger - vi garanterer lave liggetider!

COLLIERS INTERNATIONAL DANMARK

Toldbodgade 33, 1253 København K
Tlf.: 28 19 66 71
Kontakt: Carsten Gørtz Petersen, CEO, Partner, MRICS
Email: carsten.goertzpetersen@colliers.com
Web: www.colliers.com

Rådgivning, salg, udlejning, investering, vurdering, analyse. Fem afdelinger i Danmark.

LokalBolig PROJEKT

Vi forestår salg og udlejning af projektboliger med et unikt lokalkendskab. Vi er din sparringspartner lige fra grundkøb til aflevering.

ANETTE UTTENTHAL
Tlf. 30 50 28 94 · aut@lokalbolig.dk

THOMAS HØEG MOGENSEN
Tlf. 30 55 05 40 · thm@lokalbolig.dk

CUSHMAN & WAKEFIELD | RED

Amaliegade 3, 5. sal, 1256 København K
Tlf.: 33 13 13 99
Kontakt: Bjarne Jensen, ejd. mægler, MRICS
Email: bj@red.dk
Web: www.red.dk

Cushman & Wakefield | RED er mæglere og rådgivere inden for erhvervs ejendomme, hvor de primære kompetenceområder er danske investeringsejendomme, retail services, udlejning, vurderinger og analysearbejde.

NORDICALS
erhvervs mæglere

Mariane Thomsens Gade 4B, 4,
8000, Aarhus C.

Tlf: +4570204110
Kontakt: Erik Andresen, adm. Direktør
Email: info@nordicals.dk
Web: www.nordicals.dk

De bedste handler, de rette lejere og de største afkast.

DEAS A/S

Dirch Passers Allé 76, 2000 Frederiksberg
Tlf.: 43 33 81 14
Kontakt: Hanne Poulsen, afdelingschef
Email: hapo@deas.dk
Web: www.deas.dk/erhvervsudlejning

Med indgående markedsviden og bred branche-erfaring sikrer vi vores kunder værdiforøgelse af deres ejendomme gennem professionel rådgivning og effektiv udlejning. Vi er en af Danmarks største udbydere og garant for en god eksponering.

STAD Erhverv A/S

Østerfælled Torv 10, 2100 København Ø
Tlf.: 32 83 06 10
Kontakt: Mads Roepstorff, Adm. Direktør
Email: MR@staderhverv.dk
Web: www.staderhverv.dk

STAD Erhverv er en rådgivende erhvervs mægler indenfor Valuar rapporter, investeringsejendomme, udlejning og salg.

home Projekt
v/Lone Bøegh Henriksen A/S

Tegholmegade 66A
2450 København SV
Tlf.: 33 33 03 05
projekt.teglholm@home.dk

Vi er din samarbejdspartner på projektsalg og udlejning. Vi leverer indsats på højeste niveau med fokus på at skabe merværdi for vores kunder.

home projekt
Lone Bøegh Henriksen A/S

STAD Projekt A/S

Østerfælled Torv 10, 2100 København Ø
Tlf.: 32 83 06 20
Kontakt: Alice Lotinga, Adm. Direktør
Email: AL@stadprojekt.dk
Web: www.stadprojekt.dk

STAD Projekt har mange års erfaring inden for salg og udlejning af projektlejligheder, aptering, materialevalg, indretning m.m.

BRANCHEGUIDE

Facility management - Landinspektører - Medie og kommunikation - Parkeringsløsninger

Facility management

SELVFLØGELIG VIRKER DET!

Kontakt Michael Mortensen på +45 28 34 03 19

estate

Medie og kommunikation

MAXGRUPPEN
REKLAMEPROJEKTER

Nøjsomhedsvej 31, baghuset,
2800 Kgs. Lyngby
Tlf.: 70 27 77 28
Kontakt: Bastiaan Prakke, direktør
Email: bas@maxgruppen.dk
Web: www.maxgruppen.dk

Specialist i print og montering af reklameprojekter til ejendomsbranchen.

Facility management

DEAS A/S

Dirch Passers Allé 76, 2000 Frederiksberg
Tlf.: 39 46 60 20
Kontakt: Rikke Lykke, Group CEO
Email: rly@deas.dk
Web: www.deas.dk/facility-services

Professionel håndtering af ejendomsservice giver driftsmæssige besparelser og tilfredse beboere og brugere. Derfor tilbyder vi en effektiv og serviceorienteret drift af alle typer af ejendomme gennem 'one point of contact' på tværs af ydelsesområder.

Medie og kommunikation

DIMENSION DESIGN

Dimension Design A/S
Lyngvej 1
DK-9000 Aalborg

+45 24 21 91 81
ufb@dimensiondesign.dk
www.dimensiondesign.dk

Facility management

EJENDOMSVIRKE A/S

Hirsemarken 3, 3520 Farum
Tlf.: 44 34 21 20
Kontakt: Bent Amsinck, adm. direktør
Email: ba@ejendomsvirke.dk
Web: www.ejendomsvirke.dk

Facility Management. Vi driver, styrer og forbedrer ejendomme. Individuelle drifts- og serviceløsninger tilpasset den enkelte kunde.

Parkeringsløsninger

APCOA PARKING DANMARK

Hjulmagervej 4B, 7100 Vejle
Tlf.: 51 39 06 15
Kontakt: Anders Roed, salgschef
Email: aro@apcoa.dk
Web: www.apcoa.dk

Hos APCOA PARKING er kunden i fokus. Vi tilbyder innovative, skræddersyede parkeringsløsninger, hvor målet er at sikre bilister en brugervenlig parkeringsoplevelse og pladsejere en profitabel forretning på deres parkeringsanlæg.

Landinspektører

LANDINSPEKTØRFIRMAET LE34 A/S

Energivej 34, 2750 Ballerup
Tlf.: 77 33 22 86
Kontakt: Lars Vognsen Christensen, landinspektør, partner
Email: lvc@le34.dk
Web: www.le34.dk

Ejendomsdannelsen, 3D skanning, opmåling og ekspropriation.

Parkeringsløsninger

AVANTPARK DANMARK

Kollegievej 6, 2920 Charlottenlund
Tlf.: 93 40 40 37
Kontakt: Michael Pagh-Schou, direktør
Email: michael.pagh-schou@avantpark.dk
Web: www.avantpark.dk

Avantpark leverer digitale og all inclusive parkeringsløsninger, som sørger for en bedre brugeroplevelse, giver en større parkeringsmæssig indsigt og endeligt sørger for at vores kunder kan optimere brugen af og indtjeningen på deres parkeringsområder.

Landinspektører

MØLBAK LANDINSPEKTØRER A/S

Østerbrogade 125, 1. sal, 2100 København Ø
Tlf.: 70 20 08 83
Kontakt: Lars Gjøg Petersen, landinspektør, partner
Email: lgp@molbak.dk
Web: www.molbak.dk

Vi udfører og rådgiver om matrikulære forhold, lokalplaner, opmåling og afsætning.

Parkeringsløsninger

ParkZone A/S

Valhojs Allé 174-176, DK-2610 Rødovre

Tlf.: +45 30 63 65 51
Kontakt: Kim Kyst Kristensen, Salgschef
E-mail: ky@parkzone.dk
Web: www.parkzone.dk

Vi er et danskejet parkerings selskab, der tilbyder unikke digitale parkeringsløsninger tilpasset jeres behov. Vi har mange års erfaring med administration for boligforeninger, hoteller og uddannelsesinstitutioner mv.

BRANCHEGUIDE

Parkeringsløsninger - Projektudviklere - Proptech

Q-PARK OPERATIONS DENMARK A/S

Gladsaxevej 378, 2860 Søborg

Tlf.: 70 25 72 12

Kontakt: Nils Christian Hansen, salgschef

Email: Nils.Christian.Hansen@q-park.dk

Web: www.q-park.adk

Parkeringsløsninger med kvalitet og kundefokus. Opsyn samt drift, leje og køb af parkeringsanlæg.



INNOVATER A/S

Marselisborg Havnevej 56, 2.

8000 Aarhus C

Tlf.: 70 26 70 10

Email: info@innovater.dk

Web: www.innovater.dk

Projektudvikling af ejendomme, udlejning og salg af erhvervs- og retailprojekter til lejere og investorer. Fokus er på dagligvarebutikker samt lokal- og bydelscentre med både dagligvarer, øvrige butikker, erhverv samt boliger.



SECURITAS A/S

Sydvestvej 98, 2600 Glostrup

Tlf.: 23 38 55 86

Kontakt: Ingi Elmelund Petersen, strategisk forretningsudvikler

Email: ingi.e.petersen@securitas.dk

Web: www.securitas.dk

Vi tilbyder tilpassede og automatiserede parkeringsløsninger med fokus på kvalitet og kundetilfredshed. Vi håndterer bl.a. rådgivning, installation, drift samt 24/7 kundeservice.



MAYCON -EJENDOMSUDVIKLING

Gedebjergvej 5, 4700 Næstved

Tlf.: 55 77 01 00

Kontakt: Anders Mayland, direktør / Bjarne Mayland, projektudvikler

Email: amo@maycon.dk / bmo@maycon.dk

Web: www.maycon.dk

Maycon - ejendomsudvikling. Med alsidige kompetencer. Et solidt netværk samt mere end 40 års erfaring inden for byggeri og projektudvikling, kan vi varetage hele projekt- byggefasen fra køb af grund til salg af færdigt projekt til investor/bruger.



CASA A/S

Havnen 5, DK-8700 Horsens

Vandtårnsvej 67, 2. sal, DK-2860 Søborg

Tlf.: 22 27 76 52

Kontakt: Camilla Drachmann Gram, direktør udvikling øst

Email: cdg@casa-as.dk

Web: www.casa-as.dk

Agil ejendomsudvikler og løsningsorienteret totalentreprenør med bæredygtig profil.



NPV A/S

Jægersborg Allé 1A, 2920 Charlottenlund

Tlf.: 70 21 01 13

Kontakt: Kim Lang Sørensen, COO & partner

Email: kls@npv.as

Web: www.npv.as

NPV udvikler bolig- og erhvervsjendomme og står bag projekter som Engholmene, BIG Herlev og Amager Strand.



DEAS A/S

Dirch Passers Allé 76, 2000 Frederiksberg

Tlf.: 40 45 25 80

Kontakt: Lars Olaf Larsen, afdelingsdirektør

Email: lol@deas.dk

Web: www.deas.dk/opp

Offentlig-privat partnerskab er en tillidsklæring. Vi tilbyder kvalificerede og totaløkonomiske helhedsløsninger af OPP-projekter samt administration af OPP-selskaber. Vi har hele ansvaret for drift og vedligehold i op til 30 år.



SKANSKA A/S

Havneholmen 25, 1561 København V

Tlf.: 44 68 05 65

Kontakt: Elo Alsing, markedschef

Email: elo.alsing@skanska.dk

Web: www.skanska.dk

Udvikling af ejendomme til bolig og erhverv i Storkøbenhavn.



FB GRUPPEN

Torveport 41, 2500 Valby

Tlf.: 33 86 20 20

Kontakt: Hans-Bo Hyldig, direktør

Email: hbh@fbgruppen.dk

Web: www.fbgruppen.dk

FB Gruppen udvikler, bygger og sælger boliger. Vi håndterer projektudvikling, projekt- og byggestyring, samt salg og udlejning.



Proptech

FIBERBY

Otto Busses Vej 3A, 2450 København SV

Tlf.: 33 23 00 99

Kontakt: Alexander Nørgaard-Madsen, salgschef

Email: anm@fiberby.dk

Web: www.fiberby.dk

Hurtigt og driftssikkert internet til lave priser og med et højt serviceniveau. Vi kender fremtidens tv og internet, og vi garanterer høj beboertilfredshed. Fiberby forsynes i dag 700+ ejendomme omkring København.



BRANCHEGUIDE

Rekruttering - Revisorer - Sikkerhedsløsninger - Software

Rekruttering

AMALIE SEARCH & SELECTION APS

Slotsmarken 16, st. th, 2970 Hørsholm

Tlf.: 33 34 30 30

Kontakt: Torben Rønsov, Managing Partner

Email: tr@amalierearch.dk

Web: www.amalierearch.dk

Rekruttering og udvælgelse af ledere og specialister til bygge- og ejendomsbranchen.



Revisorer

KPMG

Dampfærgevej 28, 2100 København Ø

Tlf.: 52 15 00 25

Kontakt: Michael Tuborg, Director

Email: m.tuborg@kpmg.com

Web: www.kpmg.com/dk/en/pages/default.aspx

KPMG's branchegruppe for ejendomme - vi kan meget mere end revision.



REDMARK STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

Dirch Passers Allé 76, 2000 Frederiksberg

Tlf.: 39 16 36 36

Kontakt: Søren Kristiansen Bünger, partner, stat. aut. revisor

Email: sb@redmark.dk

Web: www.redmark.dk

Vi sætter kunden i centrum og arbejder altid for at skabe merværdi i de opgaver, vi løser i samarbejde med vores kunder. Vi tilbyder revision, regnskabsassistance og rådgivning til ejendomsbranchen.



Sikkerhedsløsninger

SECURITAS A/S

Sydvestvej 98, 2600 Glostrup

Tlf.: 23 38 60 07

Kontakt: Per Clemmensen, salgschef

Email: per.clemmensen@securitas.dk

Web: www.securitas.dk

Vi tilbyder alt indenfor fysisk og elektronisk sikkerhed, bl.a. sikkerhedsvagter, patruljevagter, tyverialarmer, videoovervågning og intelligente, datadrevne løsninger.



Software

ESTATETOOL

Smallegade 46 B, 2000 Frederiksberg

Tlf.: 70 20 11 90

Kontakt: Nicolaj Eriksen, CTO, DBA, stifter

Email: hello@estatetool.net

Web: www.estatetool.dk

Estatetool er en datadrevet platform med online IT-værktøjer udviklet af og til ejendomsbranchen. Med alle data samlet ét sted opnår vores kunder fuldt overblik i realtid og bedre resultater ved salg og udlejning til privat og erhverv.



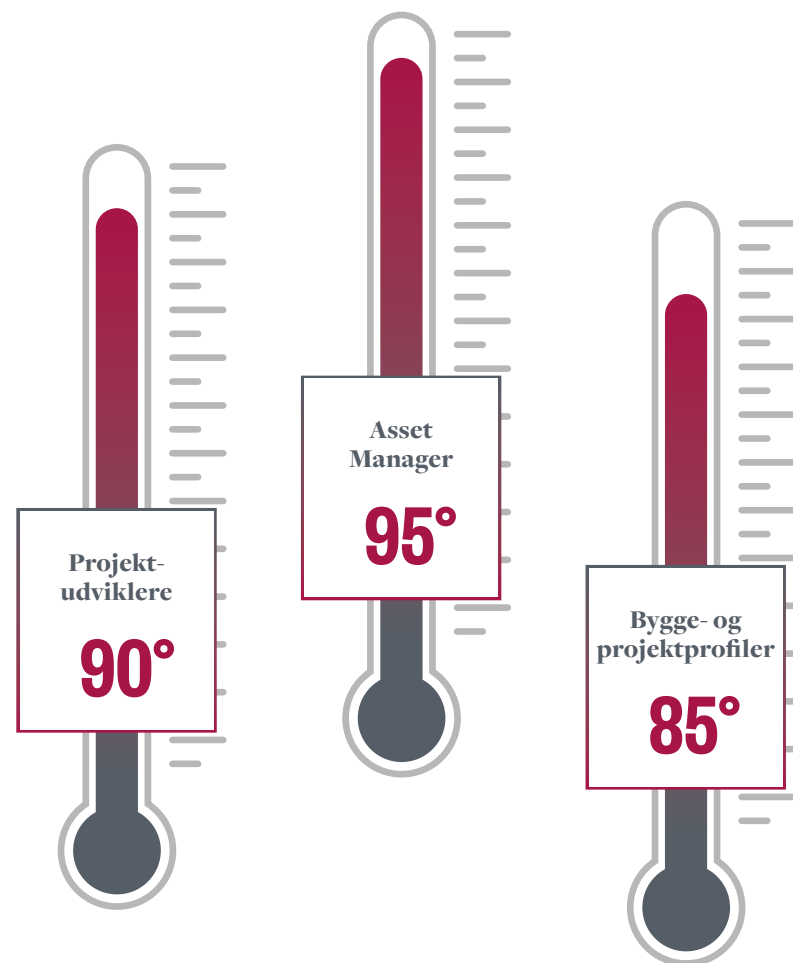
SKAL DIN VIRKSOMHED STÅ HER?

Kontakt Michael Mortensen på mortensen@estatemedia.dk / 28 34 03 19 eller Jonas Linke på linke@estatemedia.dk / 51 53 83 50 og få mere at vide om, hvordan du kommer med i branchens mest eksklusive opslagsværk.

estate

Temperaturen i jobmarkedet

Temperaturen er høj på rekrutteringsmarkedet, hvor både projektchefer- og ledere, Asset Managers og projektudviklere fortsat er i høj kurs. Der er så mange penge i markedet, at alle skal holde deres "pipeline" i live for ikke at tabe momentum. Efterspørgslen på byggekompetencer er også høj for i takt med, at der bliver udviklet så skal produktionen følge med. Endelig er Asset Management kræfter i høj kurs. Både de etablerede selskaber i DK samt udlændinge, som etablerer kontorer i DK hungre for at ansætte Asset Managers, hvilket lægger et kæmpe pres på markedet.



Casa Group deles i to

Casa Group bliver delt i to. **Michael Mortensen** og partneren **Per Hansen** har besluttet, at koncernens ejendomsportefølje og projektudvikling ændrer navn til M+ Ejendomme. Samtidig omdøbes moderselskabet M.M. 26 Holding

45-årige Peter Heide Wessel kommer til at stå i spidsen for M+, mens 40-årige Claus Porsgaard bliver direktør for M.M. 26.

– Michael Mortensens og min rolle bliver fremadrettet bestyrelseslignende med vægt på strategisk ledelse og forretningsudvikling, og dermed overlader vi den daglige ledelse til kompetente kræfter i form af Peter Heide Wessel og Claus Porsgaard, siger Per Hansen.

Torben Modvig fortsætter som adm. direktør i entreprenørvirksomheden Casa, som i sommer blev købt af en paneuropæisk ejendomsfond forvaltet af den tyske kapitalfond ActivumSG Capital Management.

AARHUSIANSK RÅDMAND BLIVER ADM. DIREKTØR I BOLIGFORENING



Foto: Brabrand Boligforening

Kristian Würtz, der i dag er rådmand for Sociale Forhold og Beskæftigelse i Aarhus Kommune, bliver adm. direktør i Brabrand Boligforening den 15. januar 2022.

Brabrand Boligforening har 160 medarbejdere og ledere. Samlet set venter der boligselskabets udviklings- og renoveringsplaner til en værdi af 4 milliarder kr., som skal forvaltes over de næste 10 år.



Foto: RED

INSTITUTIONEL INVESTOR OPRUSTER

Industriens Pension har ansat **Nicklas Larsen** som investment manager i teamet for danske ejendomme, hvor han skal arbejde med nye investeringer i både bolig- og kontorejendomme. Nicklas Larsen kommer fra det københavnske erhvervsmæglerfirma Cushman & Wakefield RED, hvor han har været senior manager. 28-årige Nicklas Larsen har en cand.merc. i Finance & Investments fra CBS.

Industriens Pensions ejendomsinvesteringer udgør 10,6 milliarder kr.

Rykker fra Carlsberg til Nrep

Louise Panum Baastrup er skiftet fra en stilling som projektudvikler i Carlsberg Byen til Nrep. I Nrep får Louise Panum Baastrup særligt til opgave at udvikle den del af Jernbanebyen, som Nrep i starten af oktober købte sammen med Novo Holdings og Industriens Pension i Baneby Konsortiet. Arbejdet med den 78.000 kvm stor grund skal ske i tæt samarbejde med resten af Nreps byudviklingsteam og Freja Ejendomme og frem til en godkendt lokalplan for området.

Louise Panum Baastrup, der før tiden som projektudvikler i Carlsberg Byen P/S fra 2003 til 2012 var projektleder i DSB Ejendomsudvikling, er uddannet jurist fra KU.

Louise Panum Baastrup har siden september 2020 været formand for Byggesocietetets københavnske afdeling.

I juni blev Thylander optaget i ejerkredsen bag Container Living, der udvikler bæredygtige boliger baseret på modulære containerløsninger. Og nu træder Cobblestone- og Home.Earth-medstifter Rasmus Juul-Nyholm samt direktør i Helmersen Gruppen, Peter Helmersen, ind i Container Living. De får hver en ejerandel på cirka 8,5 procent, og målsætningen er, at Container Living skal udvikle bæredygtige containermodulbyggerier over hele Skandinavien.

Container Living har samlet set via to investeringsrunder fået tilført ny finansiering på 50 millioner kr.

– Vi planlægger lige nu en proces med at finde den første grund i Norge, siger adm. direktør Brian Gade.

KENDT PROFIL TIL CONTAINER LIVING



Foto: Lasse Gammelfjord

Flemming Møller Hansen er ny ejendomsdirektør i Coop fra en stilling som ejendomschef i dagligvarekoncernen. Flemming Møller Hansen er 43 år og begyndte sin karriere som uddeler i Superbrugsen i 1998 og har siden haft stillinger som regionschef i Fakta, projektchef og udviklingschef i Coop Ejendomme, indtil han i 2019 blev ejendomschef.

Efter knap otte år i advokatbranchen skifter 35-årige **Anna Fjordside Julian** til det familieejede ejendomselskab City Apartment, som ejer boliger for 6 milliarder kr. i København. Hun kommer fra advokatfirmaet Lundgrens.

Thylander har ansat den 53-årige arkitekt, **Rasmus Tøgersen**, som projektchef. Rasmus Tøgersen har blandt andet været projektleder på udarbejdelse af den lokalplan, som danner grundlaget for den igangværende udvikling af hele Holmens Kanalkvarteret, der i dag huser Danske Banks hovedsæde. Han kommer fra Sweco Architekt, hvor han har været leder af transformations- og restaureringsafdelingen hos Sweco Architects.

Danny Krei er udnævnt til Head of Real Estate Law, Denmark i EY's juridiske afdeling inden for fast ejendom. Der er tale om en nyoprettet stilling, fortæller 33-årige Danny Krei, der blot har været i revisions- og konsulenthuset siden maj, hvor han tiltrådte som Director i EY Law Corporate Real Estate.

Lisette Østergreen Nielsen, 54 år, er tiltrådt som udlejningschef i ejendomsforvalteren Deas. Hun skifter fra en position som Senior Associate i det københavnske erhvervsmæglerfirma Cushman & Wakefield RED og har desuden 15 års erfaring fra Bech-Bruun, Accura og Lundgrens.

Nemanja Stankovic er tiltrådt som ny CFO i den aarhusianske ejendomsudviklingskoncern Domis.

Thomas Hejde, 55 år, er tiltrådt som Senior Director og Head of Property Management hos erhvervsjendomsrådgiveren CBRE. Han kommer fra en stilling som afdelingsdirektør i Newsec. overtager stillingen fra Jørn Elkjær Holm, der fortsætter i CBRE, men fremover primært vil koncentrere sig om kunder og kunderelationer.

VI SES TIL

Conference in the Sky

2022

Deltag i denne særlige tradition for den danske ejendomsbranche, når vi for fjerde gang fylder et fly med beslutningstagere med kursen sat mod Cannes i marts 2022.

Undervejs får du interessante indlæg fra ejendomsbranchen, en god flyfrokost og drinks ad libitum. Bestil din billet allerede nu, da antallet af pladser er meget begrænset.

www.estatekonference.dk

Vi forener det mærkbare og det målbare

Trivsel er en forudsætning for læring. Vores mål er at tegne rammerne for skoler, gymnasier og videregående uddannelsesinstitutioner, der giver børn og unge lyst til at eksperimentere, tænke nyt, udfordre sig selv og udveksle med andre.

Det handler om at forene det mærkbare og det målbare, når vi skaber langtidsholdbare læringsrum med fokus på indeklima, dagslysforhold, akustik, materialer og arkitektur.

Læs mere om vores kompetencer på swecoarchitects.dk

